

# EEP Suisse

Thèmes et principaux  
résultats 2020



La **Fondation Ethos** regroupe plus de 220 caisses de pension et institutions suisses exonérées fiscalement. Créée en 1997, elle a pour but de promouvoir l'investissement socialement responsable et de favoriser un environnement socioéconomique stable et prospère.



La société **Ethos Services** assure des mandats de gestion et de conseil dans le domaine des investissements socialement responsables. Ethos Services propose des fonds de placement socialement responsables, des analyses d'assemblées générales d'actionnaires avec recommandations de vote, un programme de dialogue avec les entreprises ainsi que des ratings et analyses environnementales, sociales et de gouvernance des sociétés. Ethos Services appartient à la Fondation Ethos et à plusieurs membres de la Fondation.

**Certified**



**Corporation**

[www.ethosfund.ch](http://www.ethosfund.ch)

## Avertissement

Ce rapport d'engagement a été réalisé sur la base du dialogue mené avec les sociétés, ainsi que d'informations recueillies auprès de sources accessibles aux investisseurs et au public en général. Malgré de multiples vérifications, l'information ne peut être certifiée exacte. Ethos Services ne prend aucune responsabilité sur l'exactitude des données publiées.

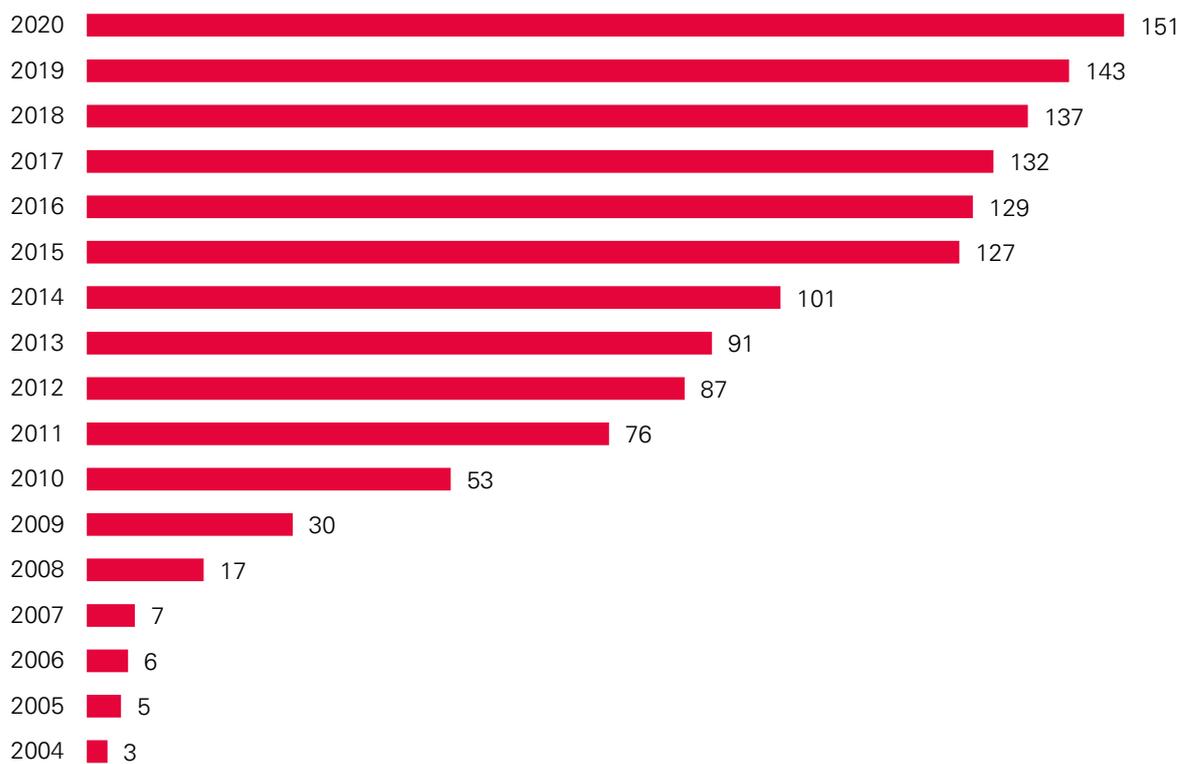
© © Ethos, mars 2021. Toute reproduction intégrale ou partielle doit faire l'objet du consentement d'Ethos. Toute citation doit s'effectuer avec l'indication de la source. Imprimé sur « RecyStar », 100% à base de vieux papiers sans azurant optique.

# Table des matières

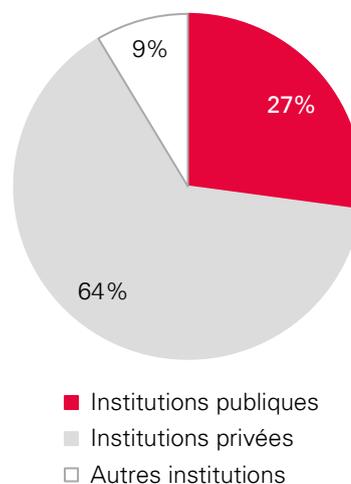
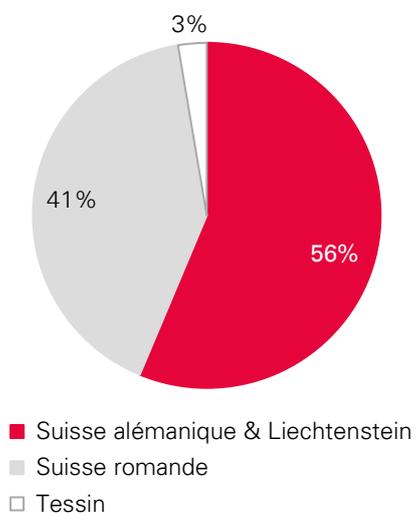
|  |    |
|--|----|
| Table des matières.....  | 1  |
| Membres de l'EEP Suisse.....                                       | 2  |
| Préface .....  | 5  |
| Introduction .....   | 6  |
| Types de dialogue effectué en 2020 .....                           | 7  |
| A. Changement climatique.....                                      | 12 |
| B. Gouvernement d'entreprise.....                                  | 13 |
| B.1 Composition et fonctionnement du conseil d'administration..... | 13 |
| B.2 Codes de conduite .....  | 14 |
| B.3 Politique de rémunération des instances dirigeantes.....       | 15 |
| B.4 Responsabilité fiscale .....                                   | 16 |
| B.5 Clauses d'opting out / up .....                                | 17 |
| C. Conditions de travail et respect des droits humains .....       | 18 |
| D. Reporting environnemental et social.....                        | 19 |
| E. Exemple de dialogue actionnarial.....                           | 20 |
| Annexe 1 : Sociétés analysées.....                                 | 24 |

# Membres de l'EEP Suisse

## Croissance régulière des membres



## 151 membres au 31 décembre 2020



## Suisse romande

- Caisse Cantonale d'Assurance Populaire - CCAP
- Caisse de pension des sociétés Hewlett-Packard en Suisse
- Caisse de pension du Comité international de la Croix-Rouge\*
- Caisse de Pension Merck Serono
- Caisse de pensions de la Collectivité ecclésiastique cantonale du Jura (CECJU)\*
- Caisse de pensions de l'Etat de Vaud (CPEV)
- Caisse de pensions de l'EVAM
- Caisse de pensions de l'Industrie de Pierres Scientifiques Hrand Djvahirdjian
- Caisse de Pensions des Interprètes et Traducteurs de Conférence (CPIT)
- Caisse de pensions du Groupe Eldora
- Caisse de pensions du personnel de la Ville de Carouge
- Caisse de Pensions du personnel du groupe Naef Immobilier
- Caisse de pensions ECA-RP
- Caisse de Pensions Isover
- Caisse de Prévoyance de l'Etat de Genève CPEG
- Caisse de Prévoyance des Eglises et Associations Protestantes de Genève
- Caisse de Prévoyance des Interprètes de Conférence (CPIC)
- Caisse de prévoyance du personnel communal de la Ville de Fribourg
- Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat de Fribourg (CPPEF)\*
- Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat du Valais (CPVAL)
- Caisse de retraite du personnel du Cercle des Agriculteurs de Genève et environs
- Caisse de retraite Matisa
- Caisse de retraite professionnelle de l'industrie vaudoise de la construction
- Caisse intercommunale de pensions (CIP)
- Caisse paritaire de prévoyance de l'industrie et de la construction (CPPIC)
- CAP Prévoyance
- CAPUVA Caisse de prévoyance des travailleurs et employeurs du commerce de détail
- CIEPP - Caisse Inter-Entreprises de Prévoyance Professionnelle
- Caisse de pensions du personnel communal de Lausanne (CPCL)
- CPCV Caisse de pension de la Construction du Valais
- Elite Fondation de prévoyance
- Etablissement Cantonal d'Assurance (ECA VAUD)
- Etablissement cantonal d'assurance et de prévention (ECAP- Neuchâtel)\*
- Fond. de prévoyance en fav. du pers. de la Scté d'Adm. et Gestion Atlantas Saga
- Fondation de la métallurgie vaudoise du bâtiment (FMVB)
- Fondation de prévoyance Artes & Comoedia
- Fondation de prévoyance Coninco
- Fondation de prévoyance DBS
- Fondation de prévoyance des Paroisses et Institutions Catholiques (FPPIC)
- Fondation de prévoyance du Groupe BNP PARIBAS en Suisse
- Fondation de prévoyance en faveur du personnel de la société Air-Glacières SA
- Fondation de prévoyance en faveur du personnel du Collège du Léman
- Fondation de prévoyance en faveur du personnel du Comptoir Immobilier SA
- Fondation de prévoyance NODE LPP
- Fondation de prévoyance PX Group
- Fondation de prévoyance skycare
- Fondation de Prévoyance Stephan
- Fondation en faveur du personnel de la Loterie Romande
- Fondation Patrimonia\*
- Fondation rurale de prévoyance
- Fondation suisse de la Chaîne du Bonheur
- Fonds de Prévoyance de CA Indosuez (Suisse) SA
- Fonds de prévoyance de Wenger SA
- Fonds de prévoyance et de retraite des employés de la Ville de Delémont (FRED)
- Fonds interprofessionnel de prévoyance (FIP)
- Prévoyance Santé Valais (PRESV)
- prévoyance.ne
- Profelia Fondation de prévoyance
- Rentes Genevoises\*
- Retraites Populaires
- Spes Caisse de prévoyance du Diocèse de Sion
- Université de Genève (UNIGE)

## Suisse alémanique et Liechtenstein

- Aargauische Gebäudeversicherung
- Aargauische Pensionskasse (APK)
- ATISA Personalvorsorgestiftung der Tschümperlin-Unternehmungen\*
- Bernische Lehrerversicherungskasse
- Bernische Pensionskasse BPK
- BVG-Vorsorgestiftung der Novoplast AG
- Evangelisch-reformierte Landeskirche des Kantons Zürich
- Fastenopfer\*

- Gebäudeversicherung Kanton Zürich\*
  - Gebäudeversicherung Luzern
  - Gemeinschaftsstiftung der Zellweger Luwa AG
  - GVA Gebäudeversicherung des Kantons St. Gallen
  - HELVETAS Swiss Intercooperation
  - Jet Aviation Vorsorgestiftung
  - Louise Blackburne-Stiftung
  - Loyalis BVG-Sammelstiftung
  - Luzerner Pensionskasse
  - Nest Sammelstiftung
  - ÖKK Personalvorsorgestiftung
  - Pensionskasse Römisch-katholische Landeskirche des Kantons Luzern
  - Pensionskasse AR\*
  - Pensionskasse Bank CIC (Schweiz)
  - Pensionskasse Basel-Stadt
  - Pensionskasse Bühler AG Uzwil
  - Pensionskasse Caritas
  - Pensionskasse der Basler Kantonalbank
  - Pensionskasse der Ernst Schweizer AG
  - Pensionskasse der Lüchinger + Schmid Gruppe
  - Pensionskasse der Nussbaum Matzingen AG
  - Pensionskasse der Stadt Aarau\*
  - Pensionskasse der Stadt Frauenfeld
  - Pensionskasse der Stadt Weinfelden
  - Pensionskasse der Stadt Winterthur
  - Pensionskasse der Y&R Group
  - Pensionskasse des Katholischen Konfessionsteils für die Diözese St.Gallen
  - Pensionskasse des Opernhauses Zürich
  - Pensionskasse Diakonat Bethesda Basel
  - Pensionskasse Graubünden\*
  - Pensionskasse Kanton Solothurn (PKSO)
  - Pensionskasse Nyffeler, Corti AG
  - Pensionskasse Post
  - Pensionskasse Pro Infirmis
  - Pensionskasse Schaffhausen
  - Pensionskasse SRG SSR
  - Pensionskasse Stadt Luzern
  - Pensionskasse Stadt St. Gallen
  - Pensionskasse Stadt Zürich
  - Pensionskasse Unia
  - Pensionskasse von Krankenversicherungs-Organisationen
  - Personalfürsorgestiftung Gebr. Hallwyler AG
  - Personalvorsorge- und Reserve-Stiftung Kinderhilfe Bethlehem
  - Personalvorsorgekasse der Stadt Bern
  - Personalvorsorgestiftung der Braunvieh Schweiz Genossenschaft
  - Personalvorsorgestiftung der Firma Emch Aufzüge AG
  - Personalvorsorgestiftung der Hans Rychiger AG
  - Personalvorsorgestiftung der Hatebur Umformmaschinen AG
  - Personalvorsorgestiftung der HELVETAS Swiss Intercooperation
  - Personalvorsorgestiftung der Ringier Gruppe\*
  - Personalvorsorgestiftung der SV Group
  - Personalvorsorgestiftung der Wander AG
  - Personalvorsorgestiftung der Würth-Gruppe Schweiz
  - Personalvorsorgestiftung E. Flückiger AG
  - Personalvorsorgestiftung IVF HARTMANN AG
  - Personalvorsorgestiftung Rapp AG
  - Previs Vorsorge
  - Pro Medico Stiftung
  - Prosperita Stiftung für die berufliche Vorsorge
  - Raiffeisen Pensionskasse Genossenschaft
  - Secunda Sammelstiftung
  - Spida Personalvorsorgestiftung
  - St. Clara-Stiftung
  - St. Galler Pensionskasse
  - St. Ursen-Vorsorgestiftung
  - Stiftung Abendrot
  - Stiftung Alters- und Hinterbliebenenversicherung der Sanitas Krankenversicherung
  - Stiftung Viscosuisse
  - Unfallversicherungskasse des Basler Staatspersonals
  - Verein Barmherzige Brüder von Maria-Hilf (Schweiz)\*
  - Vorsorge Egro AG
  - Vorsorge SERTO
  - Vorsorgefonds Hanro
  - Vorsorgestiftung der Bourquin SA
  - Vorsorgestiftung Porta + Partner, dipl. Ing. ETH/SIA
  - Wohlfahrtsstiftung von Verkauf Schweiz
  - WWF Schweiz
- Tessin**
- Cassa pensioni di Lugano\*
  - Fondazione Ticinese per il 2 Pilastro
  - Fondo di Previdenza per il Personale dell'Ente ospedaliero cantonale
  - Istituto di previdenza del Cantone Ticino
- \* Membres ayant rejoint l'EEP en 2020

# Préface

2020 a été une année marquée par la pandémie de Covid-19 qui aura probablement un impact durable sur notre société et nos économies en ayant modifié profondément certaines de nos habitudes.

Pour les activités de dialogue actionnarial mené par Ethos dans le cadre de l’Ethos Engagement Pool, la principale conséquence de la pandémie aura été d’empêcher les interventions publiques en assemblées générales et la plupart des rencontres physiques avec les présidents et les représentants des sociétés.

Le dialogue avec les sociétés a cependant continué à être intensif malgré la pandémie, notamment sur les questions climatiques et de bonne gouvernance. Mais pas seulement. Le débat public qu’a suscité la votation sur les multinationales responsables a également eu le mérite de mettre au-devant de la scène les sujets sociaux comme le respect des droits humains par les multinationales. Des sujets qui sont très importants pour Ethos et qui figurent au programme de dialogue depuis de nombreuses années. A ce titre, un grand nombre d’entreprises ont déjà mis en place un devoir de diligence et des codes de conduite auprès de leurs fournisseurs (voir le chapitre de ce rapport sur les conditions de travail et le respect des droits humains).

De manière générale, la pression politique et publique concernant les questions de responsabilité des entreprises a encore renforcé la volonté de la plupart des sociétés cotées de dialoguer avec leurs actionnaires à long terme. A ce titre, l’Ethos Engagement Pool, qui regroupait à fin 2020 151 membres, est une plateforme privilégiée pour mener un tel dialogue.

Le dialogue conduit par Ethos depuis de nombreuses années permet des avancées remarquables des pratiques des entreprises suisses sur l’ensemble des thématiques. Notons ici à titre d’exemple l’annonce de LafargeHolcim en septembre 2020 de vouloir atteindre la neutralité carbone en 2050 ou de Credit Suisse en décembre 2020 d’aligner les investissements et les financements de la banque sur un objectif de réchauffement de 1.5°.

Swiss Re s’est démarquée, quant à elle, en étant la première société de l’indice SMI à accepter de publier sa déclaration fiscale pays par pays (country by country reporting). Nestlé a été une des premières sociétés à détailler son plan d’action

(roadmap) pour atteindre la neutralité carbone en 2050.

Ce rapport annuel synthétique donne un résumé des progrès des entreprises incluses dans l’univers de dialogue sur les différentes thématiques d’engagement. Le rapport détaillé est réservé aux institutions membres qui ne peuvent l’utiliser que pour un usage interne.

Le Conseil de fondation d’Ethos, le Conseil d’administration d’Ethos Services SA ainsi que l’ensemble des collaboratrices et collaborateurs remercient les 151 membres de l’Ethos Engagement Pool Suisse de leur confiance et de leur précieux soutien qui permettent à Ethos de conduire un dialogue de grande qualité avec les 150 plus grandes sociétés cotées en Suisse sur des thématiques variées, et ce malgré la situation sanitaire. En outre, malgré la crise, Ethos a continué à renforcer ses équipes et peut compter aujourd’hui sur une équipe de 7 analystes dédiés au marché suisse.



Vincent Kaufmann  
Directeur

# Introduction

Le rapport d'activité 2020 de l'Ethos Engagement Pool Suisse (EEP Suisse) a été rédigé en conformité avec les dispositions du contrat passé entre les institutions membres de l'EEP Suisse et Ethos Services SA. Il présente les démarches effectuées et les résultats obtenus dans le cadre du dialogue mené par Ethos Services avec les sociétés cotées en Suisse pour le compte des membres de l'EEP Suisse. Le présent rapport est transmis, sous forme imprimée, uniquement aux membres de l'EEP Suisse. Le dialogue mené avec les sociétés étant essentiellement fondé sur la discrétion, ce rapport n'est pas public. En revanche, par souci de transparence, un résumé de ce rapport est publié sur le site internet d'Ethos, [www.ethosfund.ch](http://www.ethosfund.ch). Ce rapport synthétique peut également être utilisé par les membres de l'EEP Suisse dans le cadre de leur communication sur leur démarches d'investissement responsable.

## Univers de sociétés

En 2020, l'univers des sociétés analysées a été maintenu aux 150 plus grandes sociétés cotées définies au début de l'année. Cependant, deux sociétés qui faisaient partie de l'univers d'analyse au 1<sup>er</sup> janvier 2020 sont sorties de l'indice SPI en cours d'année (Pargesa et Sunrise) et ne sont pas incluses dans ce rapport.

Les statistiques présentées dans ce rapport portent sur ces 148 sociétés (voir liste des sociétés en annexe 1). Cependant, lorsqu'une évolution à long terme est présentée (sur plus de trois ans), les statistiques portent sur les 100 plus grandes sociétés cotées au début de chaque année. Les résultats de chaque année sont présentés au 31 décembre.

## Thèmes de dialogue

Les thèmes de dialogue traités en 2020 ont été approuvés par les membres de l'EEP Suisse au cours de la séance du 22 novembre 2019. Ils sont les suivants :

### Changement climatique

1. Stratégie et gestion des risques en matière de changement climatique

2. Prise en compte du changement climatique dans les activités de financement et d'assurance
3. Fixation d'objectifs de réduction des émissions de gaz à effet de serre (GES)
4. Transparence en matière d'émissions de GES, des mesures de réduction prises, des progrès réalisés et des actions prévues pour l'avenir
5. Mise en œuvre au niveau de la chaîne d'approvisionnement

### Gouvernement d'entreprise

1. Conseil d'administration : composition et fonctionnement du conseil
2. Code de conduite : couverture des enjeux et mise en œuvre
3. Rémunérations des instances dirigeantes
4. Responsabilité fiscale des entreprises
5. Opting out / opting up

### Conditions de travail et respect des droits humains

1. Stratégie et reporting en matière de respect des droits humains et des travailleurs
2. Mise en œuvre de la stratégie au niveau de la chaîne d'approvisionnement

### Reporting environnemental et social

1. Mise en place d'un reporting annuel établi selon un standard reconnu sur le plan international
2. Vérification externe du rapport

### Engagement réactif (bottom up)

1. Dialogue avec les entreprises en raison de controverses dont elles font l'objet

# Types de dialogue effectué en 2020

La pandémie de Covid-19 a forcé à repenser certaines approches traditionnelles de l'engagement actionnarial effectué jusque-là par Ethos. En particulier, les rencontres physiques entre des représentants d'Ethos et des sociétés incluses dans l'univers de dialogue ont souvent été impossibles. De plus, les interventions d'Ethos en assemblées générales n'ont pas non plus été possibles.

En revanche, les visioconférences entre Ethos et des représentants des sociétés, notamment du conseil d'administration, se sont imposées comme nouveau moyen très efficace de dialogue.

Ethos distingue plusieurs types de dialogue :

## Dialogue direct avec les sociétés

- Dialogue général mené avec les sociétés : Il s'agit de contacts directs et individuels avec les sociétés, durant lesquels plusieurs thèmes d'engagement sont abordés simultanément. De tels dialogues ont souvent lieu une fois par année, notamment sur demande des sociétés. Ils peuvent prendre la forme d'une visite ou d'une conférence téléphonique avec plusieurs participants de part et d'autre.
- Dialogue mené avec les sociétés en relation avec un thème spécifique : Ce dialogue se concentre sur un des thèmes choisis dans le cadre de l'EEP Suisse et il est mené simultanément auprès d'un grand nombre de sociétés. Il peut aussi avoir lieu en réaction à un événement qui concerne plusieurs sociétés du même secteur ou ayant les mêmes enjeux. Il s'adresse donc aux sociétés qui ne remplissent pas forcément certaines conditions de bonne pratique en matière de gouvernance ou de responsabilité environnementale ou sociale, ou qui sont concernées par une question spécifique à laquelle les investisseurs accordent de l'importance.

Le dialogue direct avec les sociétés peut prendre différentes formes. En fonction des circonstances, Ethos a des échanges avec les représentants des sociétés dans le cadre de visites, de conférences téléphoniques, de courriers ou de courriels.

## Dialogue général avec les sociétés de l'EEP en 2020

1. Contacts directs (60 en 2020) : Les contacts directs sont les rencontres entre Ethos et les sociétés qui peuvent prendre la forme de visites, de visioconférences ou de conférences téléphoniques. En 2020, en raison de la pandémie de Covid-19, peu de rencontres physiques ont pu être organisées. La plupart des contacts directs ont eu lieu par visioconférence. Des conférences téléphoniques ou visioconférences avec des membres du conseil d'administration ou de la direction générale sont équivalentes à des visites en termes de contenu et présentent l'avantage d'éviter de déplacer un nombre important de personnes.
2. Courriels/ lettres (160 en 2020) : Les échanges écrits prennent souvent la forme de lettres ou de courriels adressés à plusieurs personnes dans une entreprise. L'envoi de lettres a aussi lieu lorsqu'Ethos décide d'organiser ou de participer à une action de sensibilisation autour d'un thème auprès d'un grand nombre de sociétés (du même secteur ou de l'ensemble de l'univers EEP). Dans de tels cas, le premier contact a généralement lieu par l'envoi d'un courrier, accompagné le cas échéant d'un document, à toutes les sociétés concernées.

## Interventions en assemblée générale

L'intervention en assemblée générale est un moyen qui peut être efficace pour intensifier le dialogue discret conduit avec les entreprises. En effet, lors de l'assemblée générale, les demandes sont adressées de manière publique devant les autres actionnaires mais aussi devant le conseil d'administration et la direction générale. En 2020, en raison de la pandémie de Covid-19, la présence des actionnaires lors des assemblées générales a été interdite dès le mois de mars. Lors de ces assemblées à huis clos, les sociétés suisses n'ont pas permis à leurs actionnaires d'intervenir. Dans plusieurs pays pourtant, les interventions virtuelles des actionnaires étaient possibles.

## Dialogue collectif

Le dialogue collectif est mené, comme son nom l'indique, en collaboration avec d'autres

investisseurs institutionnels, sur des sujets ESG d'intérêt commun. Ce type de dialogue prend en général la forme d'initiatives collectives internationales auxquelles participent souvent un grand nombre d'investisseurs. Ces initiatives s'adressent soit aux différentes autorités régulatrices soit directement aux sociétés concernées. Plusieurs de ces initiatives visent des sociétés cotées (en Suisse ou à l'étranger) ou cherchent à modifier les lois/règlements en vigueur dans le pays.

### Initiative « Climate Action 100+ »

Dans le cadre de l'initiative « Climate Action 100+ », un groupe d'investisseurs, coordonné par les Principes pour l'investissement responsable (PRI) et d'autres réseaux d'investisseurs à travers le monde, a continué le dialogue avec les 161 sociétés parmi les plus grands émetteurs de gaz à effet de serre. Ces sociétés sont appelées à réduire les émissions, renforcer les publications financières liées aux questions climatiques et améliorer la gouvernance de la gestion des risques qui en découlent. Parmi les sociétés visées par cette initiative, deux font partie de l'univers EEP (LafargeHolcim et Nestlé), sociétés avec lesquelles Ethos est en dialogue régulier depuis des années.

L'objectif de l'initiative Climate Action 100+ est de concentrer l'action des investisseurs sur les 161 plus grands émetteurs de gaz à effet de serre (en tenant compte des émissions produites tout au long de la chaîne de valeur), ainsi qu'un certain nombre de sociétés additionnelles que les investisseurs considèrent comme représentant les plus grands risques climatiques pour leurs portefeuilles. La plupart de ces sociétés appartiennent aux secteurs du pétrole et du gaz, de la production d'électricité, des secteurs minier, industriel ou de transport et constituent des risques pour les investisseurs à deux titres : Premièrement un éventuel échec à adapter leurs opérations et activités à des changements liés à de nouvelles politiques, ou à des changements physiques ou technologiques liés au changement climatique pourrait avoir un impact sur leurs ventes, leurs dépenses, leurs actifs et leurs passifs ou sur leurs capacités de financement. Deuxièmement, en créant des impacts systémiques sur l'économie, ces sociétés pourraient nuire aux marchés financiers dans leur ensemble.

Ainsi, durant une période de cinq ans, le but de l'initiative Climate Action 100+ est d'obtenir des engagements de la part des conseils et de la direction des sociétés identifiées comme étant à risque, en leur demandant de :

1. Mettre en œuvre des conditions cadres de gouvernance qui expliquent clairement la responsabilité du conseil et ses activités de supervision du risque climatique.
2. Agir pour réduire les émissions des gaz à effet de serre tout au long de leur chaîne de valeur, en ligne avec l'objectif de l'Accord de Paris de limiter la hausse moyenne de la température à moins de 2 degrés en dessus des niveaux pré-industriels.
3. Offrir davantage de transparence à ce sujet en ligne avec les recommandations finales de la Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) et de la Global Investor Coalition on Climate Change (GIC), pour permettre aux investisseurs d'évaluer la solidité des business plans des sociétés par rapport à un certain nombre de scénarios climatiques, y compris celui d'un réchauffement bien en dessous des 2 degrés et d'améliorer le processus de décision en matière d'investissements.

Les investisseurs qui participent à cette initiative sont soit des « Supporters », qui se contentent de la soutenir publiquement, soit des « Participants ». Les participants doivent accepter d'être l'investisseur principal en engageant le dialogue avec au moins une société et faire des comptes rendus aux autres investisseurs du groupe. Au vu de l'importance d'encourager les plus grands émetteurs de gaz à effet de serre à adopter une stratégie ambitieuse en matière de changement climatique, Ethos a rejoint l'initiative en tant que « Participant ».

En 2020, Ethos a continué son dialogue intensif en tant que « lead investor » auprès des deux sociétés suisses incluses dans l'univers de Climate Action 100+ (Nestlé et LafargeHolcim). Des explications détaillées sur les démarches entreprises et les premiers résultats obtenus figurent dans le chapitre « Etude de cas » de ce rapport.

### Workforce Disclosure Initiative (WDI)

Cette initiative a été lancée en 2017 par 79 investisseurs institutionnels avec USD 8'000 milliards d'actifs sous gestion. Le but de l'initiative est d'améliorer la transparence sur la manière dont les grandes sociétés cotées gèrent leur capital humain. Ceci permettrait d'améliorer la qualité des emplois dans les sociétés multinationales, tant au niveau du groupe que tout au long de leur chaîne de fournisseurs. Les données qu'elle demande aux

sociétés de publier concernant notamment la composition de leurs effectifs, le développement personnel et professionnel des collaborateurs et leur engagement pour l'entreprise. Cette initiative est parfaitement alignée au thème de l'EEP « conditions de travail et respect des droits humains ». En 2020, les 20 plus grandes sociétés suisses ont été contactées dans le cadre de cette initiative. Au vu du faible taux de participation des sociétés suisses, Ethos a été approché par les différents investisseurs pour promouvoir ce questionnaire auprès des sociétés visées en 2021. Etant donné que le questionnaire est parfaitement aligné à ses attentes, Ethos va activement promouvoir la participation des entreprises suisses à ce questionnaire en 2021.

#### Initiative « Banking on a low carbon future »

Depuis plusieurs années, Ethos participe à l'initiative internationale « Banking on a low carbon future », coordonnée par Boston Common Asset Management pour l'Amérique du Nord et ShareAction pour l'Europe. Cette initiative passe en revue les 58 plus grandes banques du monde, parmi lesquelles Credit Suisse Group et UBS, concernant leurs politiques en matière de lutte contre le réchauffement climatique.

En avril 2020, ShareAction a publié un classement des 20 banques européennes.

Cette étude constate que les mesures prises par les banques en matière de changement climatique sont encore largement insuffisantes. Ethos collabore à cette initiative internationale et mène un dialogue continu sur ce sujet avec les banques suisses leur demandant de s'engager davantage dans la lutte contre le réchauffement climatique en finançant la transition vers une économie faible en carbone.

Ethos soutient les recommandations du rapport de ShareAction qui demandent aux banques de :

- Adopter une stratégie claire pour la « décarbonation » de leurs bilans, y compris des calendriers précis pour les restrictions et l'élimination progressive du financement des énergies fossiles et de la déforestation ;
- Fixer des objectifs précis pour accroître la proportion des financements durables dans l'ensemble des activités de financement ;
- Faire connaître publiquement leurs définitions de l'investissement « à faibles émissions carbone » et de l'investissement « vert », en

notant qu'il s'agit parfois de réaffectations ou de « rebranding » de produits existants ;

- Définir une politique de lobbying responsable et promouvoir des politiques climatiques ambitieuses auprès des groupements d'intérêts, des gouvernements et des régulateurs.

Alors que UBS figurait à la 4<sup>ème</sup> place, Credit Suisse se classait seulement 18<sup>ème</sup> avec un score très faible. Suite à la publication de cette étude, Ethos et ShareAction ont envoyé un courrier au nouveau CEO du Credit Suisse pour demander que la banque renforce ses mesures pour lutter contre le changement climatique. Plusieurs échanges ont ensuite eu lieu entre des représentants de la direction de Credit Suisse, ShareAction et Ethos. A la suite de ces différents contacts, Credit Suisse a annoncé des renforcements de sa politique de financement en matière de changement climatique. En décembre 2020, Credit Suisse a indiqué vouloir aligner ses financements aux objectifs de l'Accord de Paris de limiter le réchauffement à 1.5° et se fixer des objectifs de réduction des émissions de CO<sub>2</sub> de type « Science Based Targets » (voir étude de cas en page 37)

#### Dialogue mené avec différentes autorités régulatrices, de surveillance, associations faitières ou autres organisations actives dans le domaine économique

Ce type de dialogue a lieu auprès de différents organismes ou autorités ayant un impact sur les sociétés cotées (régulateurs, organes de surveillance, le parlement, organes faitiers, etc.) : L'engagement a lieu au moyen de rencontres ou de consultations organisées par différentes agences publiques ou privées et parfois par des auditions.

Ethos a régulièrement des échanges avec différentes autorités régulatrices, politiques ou de surveillance. Dans plusieurs cas, Ethos est invité à participer à des consultations menées par ces organismes. Ainsi, au cours des dernières années, Ethos a participé à des consultations organisées notamment par la Bourse suisse, la FINMA, le Parlement et ses commissions, l'Autorité fédérale de surveillance en matière de révision (ASR), le SECO, economiesuisse, SwissHoldings et EXPERTsuisse. Divers thèmes ont été abordés, en particulier en prévision des changements de la législation sur les sociétés anonymes ou de l'introduction de nouvelles dispositions dans la législation existante.

En 2020, en particulier, Ethos a continué à soutenir le contre-projet du conseil national à l'initiative populaire pour des multinationales responsables qui permettait le retrait de l'initiative. Suite au refus de ce contre-projet par le Conseil des Etats au mois de juin et à l'acceptation d'un contre-projet allégé par le parlement, Ethos s'est prononcé en faveur de l'initiative.

### **Prise de position d'Ethos concernant l'initiative pour des multinationales responsables**

L'initiative pour des multinationales responsables a été déposée en octobre 2016. Elle avait pour objectif de s'assurer que les multinationales ayant un siège en Suisse respectent les droits humains et les standards environnementaux non seulement en Suisse mais aussi à l'étranger. Les multinationales devaient donc répondre des violations dans lesquelles elles-mêmes ou leurs filiales étaient impliquées.

Le Conseil national (CN) a adopté un premier contre-projet à l'initiative en juin 2018. Ce dernier contenait des règles contraignantes avec un mécanisme de responsabilité civile en cas de dommage éventuel, mais la responsabilité civile était plus limitée que dans l'initiative et concernait moins de sociétés. Le comité d'initiative avait cependant accepté de retirer l'initiative si le parlement adoptait ce contre-projet. A cette occasion, Ethos a créé une coalition de 26 investisseurs institutionnels, représentant CHF 808 milliards d'actifs, et envoyé une déclaration à l'ensemble des membres du CN et du Conseil des Etats (CE) pour les enjoindre à maintenir le contre-projet à l'initiative pour des multinationales responsables. Le CN a initialement accepté à une très large majorité de maintenir son contre-projet, mais le CE l'a, quant à lui, refusé.

Un second contre-projet a vu le jour sur initiative de la conseillère fédérale Karin Keller-Sutter. Ce contre-projet bien moins contraignant que l'initiative et le contre-projet du CN n'a pas permis le retrait de l'initiative. Le contre-projet de Madame Keller-Sutter se limitait en effet à demander de la transparence aux entreprises, mais ne prévoyait pas d'obligation de diligence et de mécanisme de responsabilité civile en cas de violation des droits humains.

Ethos a ainsi pris position en faveur de l'initiative. A ce titre, une opinion co-signée avec le gérant d'actif canadien BMO Asset Management a été publiée dans différents médias suisses. Selon Ethos, les mécanismes prévus par l'initiative auraient permis de mieux identifier les violations des droits de l'homme et des standards environnementaux dans

les filiales et les chaînes d'approvisionnement des entreprises suisses, permettant ainsi aux investisseurs de mieux remplir leurs propres obligations fiduciaires en vertu des cadres internationaux.

Le 29 novembre 2020, les citoyens suisses ont donc été appelés à voter sur l'initiative. Bien qu'ayant reçu le soutien de la majorité de la population (50,7%), l'initiative n'a pas reçu celui d'une majorité des cantons (8,5 des 23 cantons suisses ont voté en faveur). C'est donc le contre-projet de Madame Keller-Sutter qui entrera en vigueur et qui imposera aux sociétés cotées de publier un rapport de durabilité dont l'approbation sera soumise aux actionnaires des entreprises.

La transparence des entreprises en matière extra-financière figure au programme du dialogue d'Ethos depuis de nombreuses années (voir chapitre D, p. 34). Au vu des progrès très lents des entreprises, Ethos a toujours demandé une obligation pour les sociétés cotées de publier un tel rapport. La nouvelle loi reste cependant assez vague et n'impose pas de standard de reporting aux sociétés. Ethos va donc continuer son dialogue avec les sociétés à l'avenir pour s'assurer que les rapports de durabilité respectent les meilleurs pratiques.



# A. Changement climatique

## OBJECTIFS À ATTEINDRE

Le réchauffement climatique constitue un risque matériel pour les entreprises, leurs stratégies et leurs actifs. Il est donc essentiel que toutes les sociétés se préoccupent de cette question. Les objectifs du dialogue sont de plusieurs ordres dont :

- Amélioration de la transparence : les sociétés devraient mesurer leurs émissions en suivant un standard internationalement reconnu tel le GHG Protocol. Ceci permet, par la suite, aux conseils d'administration et aux directions des entreprises de fixer des objectifs de réduction des émissions de gaz à effet de serre. Ethos considère que les entreprises devraient également mettre en place un rapport répondant aux recommandations du TCFD.
- Objectifs de réduction : Les entreprises devraient adopter des objectifs de réduction des émissions de gaz à effet de serre ambitieux, permettant de contenir le réchauffement à 1.5°. Ces objectifs sont appelés SBT (« Science Based Targets »)
- Prise en compte des émissions indirectes (domaine 3) : L'impact du changement climatique doit également être mesuré au niveau de la chaîne d'approvisionnement de l'entreprise qui est souvent responsable d'une grande partie des émissions.

## APERÇU DES RÉSULTATS

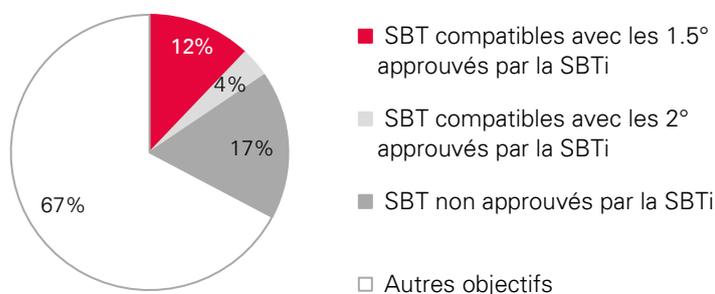
### Objectifs de réduction des émissions

Pour parvenir à limiter le réchauffement climatique à 1.5°, notre planète doit atteindre la neutralité carbone en 2050 et réduire de près de 45% les émissions de CO<sub>2</sub>e de 2010 en 2030. L'effort pour atteindre une telle réduction nécessite une mobilisation des secteurs privé et public<sup>1</sup>. Les sociétés cotées devraient non seulement publier leurs émissions, mais aussi fixer des objectifs de réduction ambitieux et publier leur plan d'action pour atteindre ces objectifs. Ceux-ci devraient comprendre à la fois des objectifs d'intensité (émissions par unité) et des objectifs absolus (baisse des émissions globales). Le nombre de sociétés ayant fixé des objectifs de réduction augmente légèrement chaque année. Fin 2020, 58 sociétés (40% de l'univers) avaient fixé des objectifs de réduction contre 51 en 2019 et 49 en 2018. Malheureusement, seulement 7 sociétés (Barry Callebaut, Givaudan, Huber+Suhner, Nestlé, Novartis, SIG Combibloc et Swisscom) ont des objectifs permettant de limiter le réchauffement à 1.5° par rapport aux niveaux pré-industriels et approuvés comme tels par la Science Based Target Initiative (SBTi). LafargeHolcim a, quant à elle, fixé un objectif qualifié de « nettement inférieur à 2° »

Graphique 1 : Pourcentage de sociétés ayant fixé des objectifs de réduction



Graphique 2 : Science Based Targets, SBT (58 sociétés ayant des objectifs de réduction)



<sup>1</sup> <https://www.ipcc.ch/sr15/chapter/spm/>

## B. Gouvernement d'entreprise

### B.1 Composition et fonctionnement du conseil d'administration

#### OBJECTIFS À ATTEINDRE

Ethos engage systématiquement le dialogue sur la composition et le fonctionnement du conseil d'administration et de ses comités clés, qui sont des éléments importants d'une bonne gouvernance.

En matière de composition du conseil, il faut notamment veiller aux éléments suivants :

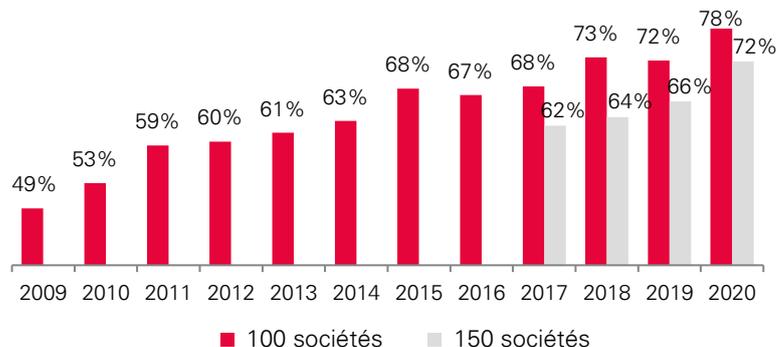
- Compétences équilibrées (membres avec des compétences variées et complémentaires) ;
- Indépendance suffisante ;
- Diversité (notamment représentation féminine et représentation des régions dans lesquelles la société a des opérations) ;
- Disponibilité des administrateurs ;
- Renouvellement régulier du conseil.

#### APERÇU DES RÉSULTATS

##### Progression de l'indépendance des conseils d'administration (CA)

Ethos considère que les conseils d'administration de sociétés cotées devraient inclure au moins 50% de membres indépendants selon les critères d'indépendance définis par Ethos. En 10 ans, les progrès des entreprises sont notables. Pour la première fois en 2019, la part de sociétés de l'univers EEP respectant ce critère a dépassé les deux tiers.

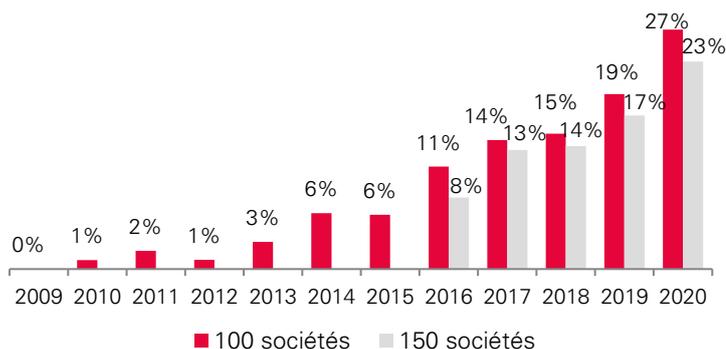
Graphique 3 : Part de CA ayant au moins 50% de membres indépendants



##### Représentation féminine en constante progression

Depuis 2010, le thème de la représentation féminine au conseil d'administration a été systématiquement abordé par Ethos avec les sociétés n'ayant pas ou peu de femmes au conseil. La disposition du code des obligations révisé concernant les quotas de genre, qui est entrée en vigueur au 1<sup>er</sup> janvier 2021, impose un quota de 30% de femmes dans les conseils d'administration d'ici 2026 et de 20% de femmes dans les directions en 2031. Le sujet restera malgré tout un thème de dialogue car les sociétés pourront ne pas respecter ces quotas en expliquant les raisons (comply or explain).

Graphique 4 : Sociétés ayant au moins 30% de femmes dans le CA



## B.2 Codes de conduite

### OBJECTIFS À ATTEINDRE

Un code de conduite constitue le pilier d'une stratégie de durabilité, dans la mesure où il identifie les principaux enjeux d'une société en matière de développement durable et formalise ses engagements envers ses parties prenantes. Au moyen de son code de conduite, la société indique qu'elle entend se conformer aux lois et appliquer une culture d'intégrité en son sein. Le code de conduite est un instrument central pour la gestion des risques éthiques, environnementaux et sociaux auxquels une entreprise fait face.

Dans le cadre de son dialogue avec les sociétés, Ethos attend des sociétés les éléments suivants :

- L'adoption et la publication d'un code de conduite ;
- Une couverture des enjeux des entreprises et de ses parties prenantes ;
- Une transparence sur la mise en œuvre du code de conduite (distribution, formation, système de « whistleblowing » sur les violations du code).

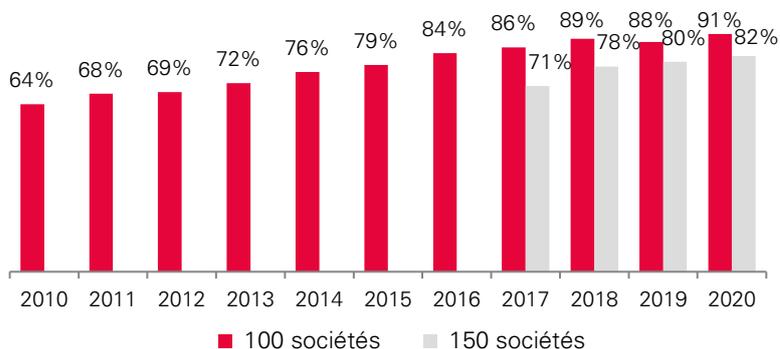
Ethos constate que les pratiques des sociétés cotées en Suisse en matière de code de conduite ont connu une évolution très positive, puisqu'à fin 2020, 82% des 150 sociétés de l'univers EEP en ont un. En revanche, il reste encore beaucoup à faire au niveau de la couverture dans le code des différents enjeux auxquels fait face la société, ainsi qu'au niveau de l'information publiée par les entreprises sur la mise en œuvre du code.

### APERÇU DES RÉSULTATS

#### Codes de conduite : Progression constante

Il est réjouissant de constater la hausse continue du pourcentage de sociétés publiant leur code de conduite sur internet depuis l'introduction de ce thème en 2006.

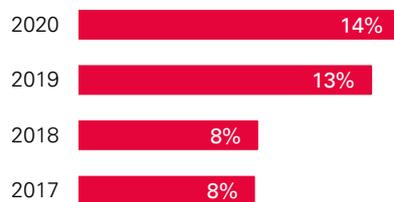
Graphique 5 : Pourcentage de sociétés publiant un code de conduite



#### Information insuffisante sur la mise en œuvre du code de conduite

La mise en œuvre du code de conduite est un élément essentiel. Pour juger de la qualité de la mise en œuvre du code de conduite, les sociétés devraient publier des informations spécifiques sur la responsabilité de la mise en œuvre, la traduction du code, le pourcentage de collaborateurs formés, le nombre de violations reportées et sur les systèmes d'audit et de compliance au code. A fin 2020, parmi les 118 sociétés qui ont un code de conduite public, seules 14% (17 sociétés) fournissent des informations sur la mise en œuvre de leur code de conduite qui peuvent être qualifiées d'exhaustives, ce qui est largement insuffisant.

Graphique 6 : Pourcentage de sociétés publiant des informations exhaustives sur la mise en œuvre du code de conduite



## B.3 Politique de rémunération des instances dirigeantes

### OBJECTIFS À ATTEINDRE

Le dialogue en matière de rémunérations vise des améliorations sur trois niveaux :

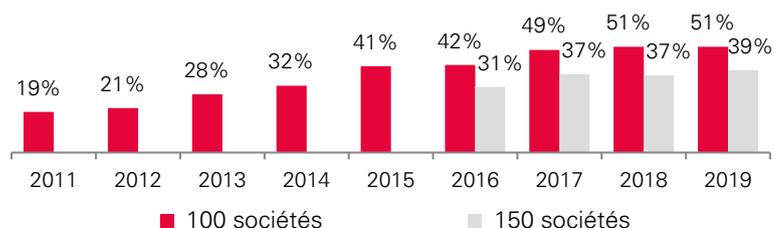
- Transparence du système de rémunération du conseil d'administration et de la direction générale ;
- Structure et montants des rémunérations versées au conseil d'administration et à la direction générale ;
- Publication dans l'ordre du jour de l'assemblée générale des montants maximum à payer, avec la décomposition (CEO, autres exécutifs, salaire de base, bonus annuel, variable à long terme, autres rémunérations).

### APERÇU DES RÉSULTATS

#### Amélioration des plans à long terme

Lorsque la rémunération variable est importante, une partie devrait être orientée vers le futur afin d'inciter les membres de la direction générale à créer de la valeur à long terme. Ainsi, l'attribution définitive d'une partie de cette rémunération devrait dépendre de critères de performance mesurés sur plusieurs années. Les plans à long terme sans critères de performance devraient être évités. Parmi les 100 plus grandes sociétés, entre 2010 et 2019, la part des sociétés ayant des plans à long terme entièrement liés à la performance a presque triplé.

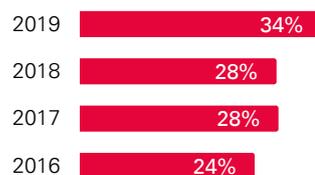
Graphique 7 : Sociétés avec plans à long terme entièrement liés à la performance



#### Progression du nombre de sociétés qui utilisent des critères de performance relatifs pour déterminer la rémunération variable

Ethos est d'avis que la rémunération variable des membres de la direction générale doit dépendre d'une combinaison équilibrée de critères de performance absolus (propres à l'entreprise), mais aussi relatifs (comparés à un groupe de référence). Ceci permet de mieux aligner la rémunération avec la performance de l'entreprise, en « neutralisant » la partie de performance due à l'évolution du marché dans son ensemble et non à l'entreprise elle-même. La part des sociétés qui utilisent des critères de performance relatifs pour déterminer la rémunération variable à côté de critères absolus progresse chaque année notamment entre 2018 et 2019, mais reste globalement insuffisante. De tels critères sont utilisés essentiellement pour les plans à long terme.

Graphique 8 : Sociétés utilisant des critères de performance relatifs pour déterminer la rémunération variable



## B.4 Responsabilité fiscale

### OBJECTIFS À ATTEINDRE

Ethos considère qu'il est de la responsabilité du conseil d'administration des sociétés cotées en bourse d'établir une stratégie fiscale responsable en s'engageant à payer leurs impôts dans les pays où elles ont des activités et où elles réalisent des bénéfices. Ethos considère également que les sociétés dont le modèle d'affaires repose sur l'optimisation fiscale agressive sont davantage vulnérables aux changements de régimes fiscaux que celles qui s'en tiennent aux règles de bonne pratique.

Le thème de la responsabilité fiscale figure au programme de l'EEP depuis 2018. L'Ethos Engagement Paper d'Ethos sur la thématique a été envoyé aux présidents des sociétés incluses dans l'univers EEP fin 2017.

Les cinq principes d'Ethos en matière de politique fiscale responsable sont les suivants :

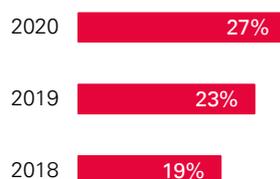
1. La responsabilité de la stratégie fiscale est du ressort du conseil d'administration.
2. Les principes de responsabilité fiscale sont intégrés dans le code de conduite de l'entreprise (ou au moins dans un document spécifique disponible publiquement).
3. La société paie ses impôts là où la valeur économique est générée.
4. Les opérations intra-groupe sont réalisées aux conditions du marché.
5. La société publie le montant des impôts versés, pays par pays.

### APERÇU DES RÉSULTATS

#### Très peu d'informations publiques

Depuis l'introduction de ce thème en 2018, la part des sociétés publiant des informations concernant leur responsabilité fiscale progresse régulièrement. En 2020, 40 sociétés (27%) incluses dans l'univers de dialogue d'Ethos ont publié des informations sur leur politique fiscale. Si la marge d'amélioration reste importante, l'augmentation de la transparence constatée montre l'impact positif du dialogue conduit par Ethos sur cette nouvelle thématique.

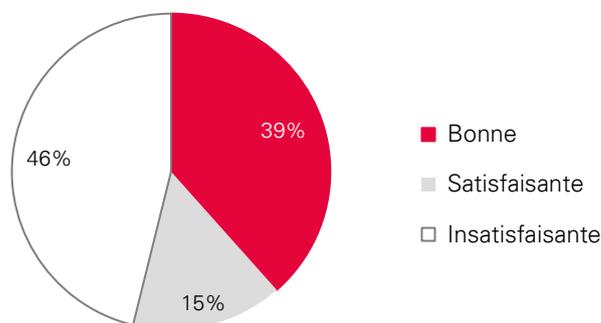
Graphique 9 : Sociétés publiant des informations sur la responsabilité fiscale



#### Transparence en matière de politique fiscale

Parmi les sociétés qui publient des informations sur leur politique fiscale, la qualité de ces informations est jugée bonne ou satisfaisante dans 54% des cas (contre 42% une année auparavant). Pour l'ensemble des sociétés dont la transparence s'est améliorée, des rencontres avec Ethos ont eu lieu (Dätwyler, dormakaba, Georg Fischer, Partners Group, Swiss Re et Zurich Insurance).

Graphique 10 : Qualité des informations publiées sur la responsabilité fiscale



## B.5 Clauses d'opting out / up

### OBJECTIFS À ATTEINDRE

La loi suisse prévoit qu'un actionnaire qui acquiert un tiers des droits de vote d'une société cotée doit faire une offre sur tous les titres cotés, au même prix que les dernières actions achetées.

Cependant, la loi permet aux sociétés d'inclure dans leurs statuts des dispositions permettant de contourner cette obligation :

- Opting out : Suppression de l'obligation de faire une offre ;
- Opting up : Augmentation du seuil déclenchant l'obligation de faire une offre jusqu'à 49% au maximum.

La possibilité d'inclure des clauses d'opting out / up dans les statuts a été introduite dans la loi afin de permettre aux actionnaires familiaux de franchir le seuil du tiers des droits de vote sans devoir faire une offre sur tout le capital. Au vu de l'effet pervers de ces clauses, Ethos demande aux sociétés de supprimer ces dispositions de leurs statuts, ou d'aligner ces dispositions avec le but initial de la loi, c'est-à-dire de compléter la clause d'opting out / up pour qu'elle stipule que cette clause est valable uniquement pour l'actionnaire de référence actuel. Ainsi, ce dernier pourra franchir le seuil du tiers des droits de vote sans faire une offre, mais un nouvel actionnaire désirant prendre le contrôle de la société devra faire une offre sur tout le capital.

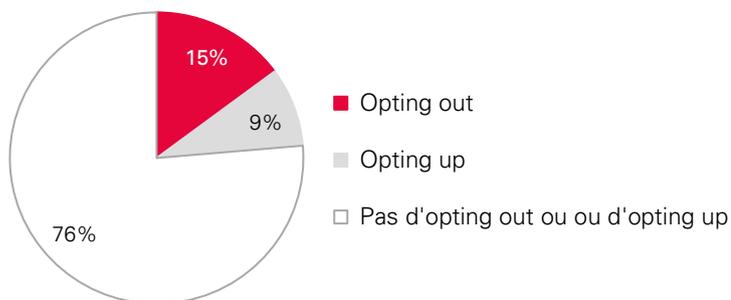
### APERÇU DES RÉSULTATS

#### Effet pervers des clauses d'opting out / up

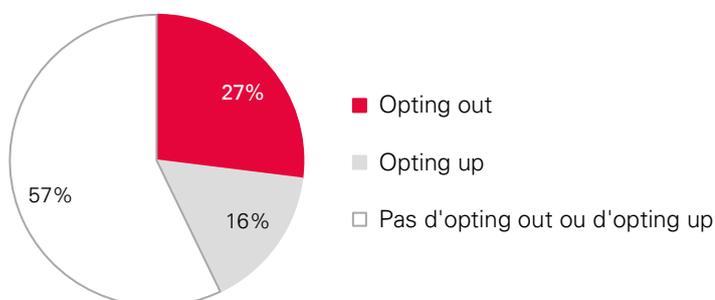
Les clauses d'opting out / up confèrent un avantage financier important aux actionnaires qui détiennent des participations importantes ou de contrôle dans une société. En effet, en cas de vente de leur participation, l'acquéreur peut, en vertu d'une telle clause, prendre le contrôle d'une société sans devoir faire une offre sur tout le capital. Il est donc prêt à payer une prime de contrôle à l'actionnaire de référence actuel pour racheter son « paquet » d'actions. Ces transactions se font au détriment des actionnaires minoritaires qui devront cohabiter avec un nouvel actionnaire dont les intérêts peuvent potentiellement diverger des leurs.

24% des 150 sociétés de l'univers EEP (35 sociétés) ont inscrit une clause d'opting out ou d'opting up dans leurs statuts. Parmi les 63 sociétés avec un actionnaire de référence détenant plus d'un tiers des droits de vote, une telle clause existe dans 27 sociétés. Au cours des 3 dernières années, 3 sociétés ont éliminé cette clause de leurs statuts (SIG Combibloc Group, Sika, et VAT Group).

Graphique 11 : Opting out / up parmi les sociétés de l'univers EEP



Graphique 12 : Opting out / up parmi les sociétés de l'univers EEP avec actionnaire de référence (63 sociétés)



## C. Conditions de travail et respect des droits humains

| OBJECTIFS À ATTEINDRE   | APERÇU DES RÉSULTATS   |                  |                  |                  |      |     |  |      |     |  |      |     |  |      |     |  |      |     |  |      |     |     |      |     |     |      |     |     |      |     |     |       |               |      |     |      |     |      |     |      |     |
|---|--|------------------|------------------|------------------|------|-----|--|------|-----|--|------|-----|--|------|-----|--|------|-----|--|------|-----|-----|------|-----|-----|------|-----|-----|------|-----|-----|-------|---------------|------|-----|------|-----|------|-----|------|-----|
| <p>La gestion des ressources humaines et conditions de travail est un élément clé de la stratégie ESG des entreprises. Il est attendu des sociétés qu'elles mettent en place une politique transparente qui confirme que ces enjeux sont identifiés et gérés de manière exemplaire.</p> <p>Il faut notamment veiller à ce que ces politiques soient également appliquées aux employés des entreprises de la chaîne d'approvisionnement, situés souvent dans des pays émergents. Cela suppose que les entreprises établissent une stratégie claire pour gérer ces enjeux, notamment par la mise en place d'un code de conduite spécifique pour leurs fournisseurs. Pour s'assurer que ces mesures sont bien mises en œuvre, les sociétés doivent procéder à des audits réguliers de leurs fournisseurs. Les attentes d'Ethos vis-à-vis des entreprises sont les suivantes :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Politique transparente en matière de droits du travail ;</li> <li>– Publication d'indicateurs sur le ressources humaines (accidents, fatalités, taux de rotation, diversité, satisfaction, etc.) ;</li> <li>– Publication d'un code de conduite pour les fournisseurs ;</li> <li>– Mise en place d'un devoir de diligence, notamment concernant la question du respect des droits humains.</li> </ul> | <p><b>Politique en matière de droits du travail</b></p> <p>Le respect des droits humains et du travail est un principe fondamental auquel devraient adhérer toutes les sociétés, faute de quoi elles peuvent encourir des risques financiers et de réputation matériels. Ceci est d'autant plus important lorsqu'elles ont des opérations et des chaînes de fournisseurs longues et complexes dans les pays émergents. Mettre en place une diligence raisonnable de manière suivie permet de s'assurer de la bonne mise en œuvre des conditions nécessaires pour prévenir ou atténuer ces risques et éviter les coûts y associés.</p> <p><b>Graphique 13 : Sociétés non financières ayant une politique satisfaisante en matière de droits du travail (travail des enfants, travail forcé, etc.)</b></p> <table border="1"> <caption>Data for Graphique 13</caption> <thead> <tr> <th>Année</th> <th>100 sociétés (%)</th> <th>150 sociétés (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>2012</td><td>19%</td><td></td></tr> <tr><td>2013</td><td>21%</td><td></td></tr> <tr><td>2014</td><td>23%</td><td></td></tr> <tr><td>2015</td><td>24%</td><td></td></tr> <tr><td>2016</td><td>30%</td><td></td></tr> <tr><td>2017</td><td>30%</td><td>20%</td></tr> <tr><td>2018</td><td>33%</td><td>25%</td></tr> <tr><td>2019</td><td>37%</td><td>27%</td></tr> <tr><td>2020</td><td>41%</td><td>29%</td></tr> </tbody> </table> <p><b>Exigences vis-à-vis des fournisseurs</b></p> <p>Les conditions de travail dans les chaînes d'approvisionnement peuvent constituer des violations des droits humains. Il est donc important que les sociétés aient mis en place des systèmes permettant de mesurer la performance de leurs fournisseurs en matière de durabilité, et plus particulièrement en matière de droits humains et de santé et sécurité au travail.</p> <p><b>Graphique 14 : Sociétés non financières ayant des exigences envers leurs fournisseurs couvrant les employés</b></p> <table border="1"> <caption>Data for Graphique 14</caption> <thead> <tr> <th>Année</th> <th>Exigences (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>2020</td><td>70%</td></tr> <tr><td>2019</td><td>68%</td></tr> <tr><td>2018</td><td>63%</td></tr> <tr><td>2017</td><td>53%</td></tr> </tbody> </table> | Année            | 100 sociétés (%) | 150 sociétés (%) | 2012 | 19% |  | 2013 | 21% |  | 2014 | 23% |  | 2015 | 24% |  | 2016 | 30% |  | 2017 | 30% | 20% | 2018 | 33% | 25% | 2019 | 37% | 27% | 2020 | 41% | 29% | Année | Exigences (%) | 2020 | 70% | 2019 | 68% | 2018 | 63% | 2017 | 53% |
| Année   | 100 sociétés (%)   | 150 sociétés (%) |                  |                  |      |     |  |      |     |  |      |     |  |      |     |  |      |     |  |      |     |     |      |     |     |      |     |     |      |     |     |       |               |      |     |      |     |      |     |      |     |
| 2012  | 19%  |                  |                  |                  |      |     |  |      |     |  |      |     |  |      |     |  |      |     |  |      |     |     |      |     |     |      |     |     |      |     |     |       |               |      |     |      |     |      |     |      |     |
| 2013  | 21%  |                  |                  |                  |      |     |  |      |     |  |      |     |  |      |     |  |      |     |  |      |     |     |      |     |     |      |     |     |      |     |     |       |               |      |     |      |     |      |     |      |     |
| 2014  | 23%  |                  |                  |                  |      |     |  |      |     |  |      |     |  |      |     |  |      |     |  |      |     |     |      |     |     |      |     |     |      |     |     |       |               |      |     |      |     |      |     |      |     |
| 2015  | 24%  |                  |                  |                  |      |     |  |      |     |  |      |     |  |      |     |  |      |     |  |      |     |     |      |     |     |      |     |     |      |     |     |       |               |      |     |      |     |      |     |      |     |
| 2016  | 30%  |                  |                  |                  |      |     |  |      |     |  |      |     |  |      |     |  |      |     |  |      |     |     |      |     |     |      |     |     |      |     |     |       |               |      |     |      |     |      |     |      |     |
| 2017  | 30%  | 20%              |                  |                  |      |     |  |      |     |  |      |     |  |      |     |  |      |     |  |      |     |     |      |     |     |      |     |     |      |     |     |       |               |      |     |      |     |      |     |      |     |
| 2018  | 33%  | 25%              |                  |                  |      |     |  |      |     |  |      |     |  |      |     |  |      |     |  |      |     |     |      |     |     |      |     |     |      |     |     |       |               |      |     |      |     |      |     |      |     |
| 2019  | 37%  | 27%              |                  |                  |      |     |  |      |     |  |      |     |  |      |     |  |      |     |  |      |     |     |      |     |     |      |     |     |      |     |     |       |               |      |     |      |     |      |     |      |     |
| 2020  | 41%  | 29%              |                  |                  |      |     |  |      |     |  |      |     |  |      |     |  |      |     |  |      |     |     |      |     |     |      |     |     |      |     |     |       |               |      |     |      |     |      |     |      |     |
| Année   | Exigences (%)  |                  |                  |                  |      |     |  |      |     |  |      |     |  |      |     |  |      |     |  |      |     |     |      |     |     |      |     |     |      |     |     |       |               |      |     |      |     |      |     |      |     |
| 2020  | 70%  |                  |                  |                  |      |     |  |      |     |  |      |     |  |      |     |  |      |     |  |      |     |     |      |     |     |      |     |     |      |     |     |       |               |      |     |      |     |      |     |      |     |
| 2019  | 68%  |                  |                  |                  |      |     |  |      |     |  |      |     |  |      |     |  |      |     |  |      |     |     |      |     |     |      |     |     |      |     |     |       |               |      |     |      |     |      |     |      |     |
| 2018  | 63%  |                  |                  |                  |      |     |  |      |     |  |      |     |  |      |     |  |      |     |  |      |     |     |      |     |     |      |     |     |      |     |     |       |               |      |     |      |     |      |     |      |     |
| 2017  | 53%  |                  |                  |                  |      |     |  |      |     |  |      |     |  |      |     |  |      |     |  |      |     |     |      |     |     |      |     |     |      |     |     |       |               |      |     |      |     |      |     |      |     |

## D. Reporting environnemental et social

### OBJECTIFS À ATTEINDRE

Depuis 2006, Ethos encourage les sociétés à publier des données environnementales et sociales dans le cadre de leur reporting annuel. Ethos attache une importance majeure à ce thème, car ces informations permettent de comprendre la stratégie de la société en matière extra-financière et d'évaluer sa performance. Elles permettent aussi de comprendre comment sont gérés les risques extra-financiers par les entreprises.

Le contre-projet à l'initiative sur les multinationales responsables prévoit une obligation de reporting environnemental et social pour les sociétés cotées. Cela est une bonne nouvelle, car encore trop d'entreprises cotées n'ont pas un niveau de transparence adéquat. Cependant, même avec l'entrée en vigueur de l'obligation légale, il sera nécessaire de maintenir le dialogue avec les sociétés pour leur demander que :

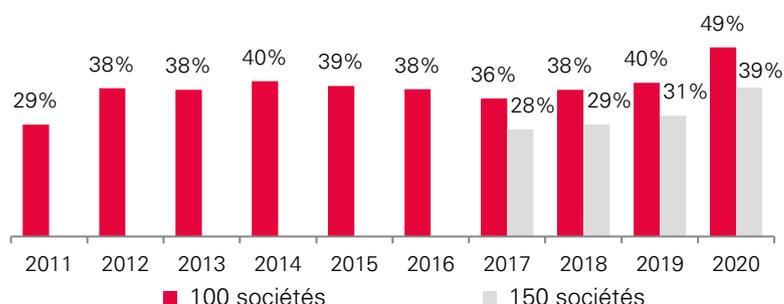
- Le rapport respecte un standard de reporting reconnu comme les standards de la « Global Reporting Initiative » (GRI) ;
- Le rapport couvre les enjeux principaux de l'entreprise ;
- Les parties prenantes participent à l'analyse de matérialité ;
- Le rapport est audité.

### APERÇU DES RÉSULTATS

#### Reporting selon le GRI

En 2020, on note une forte augmentation du nombre de sociétés qui publient un rapport de durabilité en respectant le GRI, aussi bien au niveau des 100 plus grandes sociétés avec lesquelles Ethos est en dialogue de longue date qu'au niveau des plus petites entreprises. Un certain nombre de sociétés avec lesquelles Ethos est en discussion prévoient de publier un tel rapport en 2021.

Graphique 15 : Sociétés suivant les standards GRI

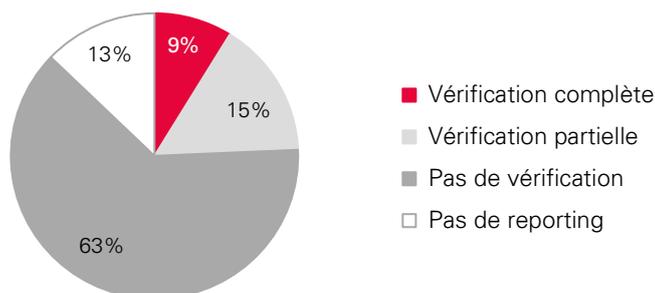


#### Vérification externe

Ethos encourage les sociétés à faire appel à un organisme de contrôle externe et indépendant pour vérifier leur reporting extra-financier. Ce processus permet non seulement de renforcer la crédibilité des informations et des données communiquées dans les rapports, mais constitue également une opportunité pour l'entreprise de recevoir des commentaires critiques et des recommandations pour améliorer ses prochains rapports.

L'audit peut être complet (« vérification complète »), ou alors limité à la vérification de certains indicateurs comme, par exemple, les émissions de CO<sub>2</sub> (« vérification partielle »).

Graphique 16 : Vérification externe et indépendante du reporting extra-financier



## E. Exemple de dialogue actionnarial

### Credit Suisse Group

Lors de l'assemblée générale 2020, Ethos a recommandé de s'opposer à la réélection du président du conseil d'administration en raison des nombreux problèmes de gouvernance qu'a rencontré la banque ces dernières années avec notamment le scandale des filatures d'anciens cadres. La réélection du président a été fortement contestée et il a finalement été réélu avec seulement 77.5%. Le président de la banque a confirmé que ce serait son dernier mandat. En décembre 2020, la banque a annoncé qu'elle proposera à la prochaine assemblée générale de 2021 l'élection de M. António Horta-Osório.

Parallèlement aux problèmes de gouvernance, l'année 2020 a été marquée par de nombreux échanges entre Ethos et Credit Suisse, notamment au sujet de la politique climatique de la banque souvent décriée ces dernières années pour son financement de sociétés qui contribuent grandement au réchauffement de la planète, notamment dans le secteur des énergies fossiles.

Au mois de juillet 2020, Ethos s'est associé à ShareAction qui réalise chaque année une étude sur la stratégie climatique des banques européennes. Lors de la dernière étude de ShareAction, sortie en avril 2020, Credit Suisse était classée 18<sup>ème</sup> parmi les 20 banques universelles européennes analysées par l'étude.

Ethos et ShareAction ont ainsi envoyé une lettre conjointe au nouveau CEO de la banque, M. Thomas Gottstein, pour l'enjoindre à prendre des mesures afin d'aligner la politique de financement avec les objectifs de l'Accord de Paris. En tant qu'investisseurs orientés sur le long terme, Ethos et ShareAction ont notamment demandé à ce que la banque arrête de financer des projets liés à l'exploitation de gaz et de pétrole de schiste, des sociétés actives dans le domaine du charbon (extraction et exploitation) ou du pétrole et du gaz venant de l'Arctique.

Fin juillet, parallèlement à la publication des résultats semestriels, Credit Suisse a annoncé vouloir renforcer ses mesures en matière de stratégie climatique en stoppant le financement d'entreprises qui réalisent plus de 30% de leur chiffre d'affaires dans le charbon. La banque a également nommé Madame Lydie Hudson à la direction générale en tant que cheffe de la durabilité

(« CEO Sustainability, Research & Investment Solutions »).

Suite à cette lettre, une rencontre a été organisée au mois d'octobre à Zurich avec Mme Lydie Hudson et des membres de son équipe. Cette rencontre a permis à Ethos et ShareAction de préciser leurs attentes à l'égard de la banque pour que cette nouvelle direction choisie vers plus de durabilité soit accompagnée de faits concrets.

S'en est suivie une visioconférence avec Lara J. Warner, la responsable des risques et membre de la direction générale, pour mieux comprendre le processus d'analyse de certains clients sensibles et comprendre dans quelle mesure Credit Suisse pourrait mieux expliquer son processus. Ethos et ShareAction ont à nouveau insisté auprès de Madame Warner qu'il était nécessaire que Credit Suisse sorte également de certains types d'énergie fossile et annonce des objectifs plus ambitieux.

Au mois de décembre 2020, lors de la journée des investisseurs, Credit Suisse a annoncé son intention de :

- Créer un comité de durabilité au sein du CA ;
- Elaborer des objectifs basés sur la science dans les 24 prochains mois, y compris un engagement à aligner les opérations et le financement sur l'objectif de la neutralité carbone dans les prochaines décennies ;
- Aligner la politique de financement à l'objectif de l'Accord de Paris de limiter le réchauffement à 1.5°;
- Repositionner le portefeuille de la banque pour mobiliser les capitaux pour accompagner les clients de la banque vers la transition.

### LafargeHolcim

Suite à la fusion entre Lafarge et Holcim, Ethos a eu un dialogue soutenu avec la société. Les différentes demandes d'Ethos concernant l'amélioration de la gouvernance de l'entreprise suite à la fusion ont été en grande partie mises en œuvre, notamment en matière d'indépendance et de diversité du conseil d'administration. A noter que lors de l'assemblée générale 2020, deux nouveaux membres indépendants ont été nommés, dont un expert du domaine de la construction durable. Le niveau

d'indépendance est désormais de plus de 60% au conseil alors qu'il était de 40% au moment de la fusion.

Au cours des trois dernières années, un accent particulier a été mis sur la stratégie de l'entreprise en matière de changement climatique. En effet, en tant que leader mondial de la production de ciment, LafargeHolcim figure également parmi les plus grands émetteurs de gaz à effet de serre au niveau mondial. La société fait partie des sociétés visées par l'initiative « Climate Action 100+ ». Ethos a été désigné aux côtés d'Hermès EOS pour mener le dialogue avec LafargeHolcim.

Dans ce cadre, parallèlement à son dialogue discret avec la présidence de LafargeHolcim, Ethos est intervenu lors des assemblées générales 2018 et 2019 pour demander à l'entreprise d'accélérer ses efforts en matière climatique, en présentant les demandes des investisseurs réunis au sein de l'initiative « Climate Action 100+ » :

- Renforcer les compétences et la responsabilité du CA en matière de durabilité ;
- Fixer des objectifs de réduction des émissions compatibles avec l'Accord de Paris (Science Based Targets) sur l'ensemble de la chaîne de valeur ;
- Renforcer les dépenses dans le domaine de la recherche et développement pour réduire les émissions de CO<sub>2</sub> dans la production du ciment ;
- Mettre en place un reporting selon les recommandations de la Taskforce on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) ;
- Lier une partie des rémunérations variables à long terme aux objectifs de réduction des émissions.

Après plusieurs rencontres et un dialogue intensif avec la société, LafargeHolcim a fait plusieurs annonces au cours du deuxième semestre 2019 répondant en partie aux demandes formulées par Ethos depuis plusieurs années :

- Septembre 2019 : CHF 160 mio de R & D pour la réduction des émissions de CO<sub>2</sub>.
- Septembre 2019 : Nomination de la première Chief Sustainability Officer au sein de la direction générale.

- Décembre 2019 : LafargeHolcim annonce des objectifs de réduction de CO<sub>2</sub> qui sont validés par la « Science Based Targets initiative » comme étant compatibles avec l'Accord de Paris.

Au cours d'une rencontre en décembre 2019 avec le président du CA ainsi que la « Chief Sustainability Officer », Ethos et Hermès EOS ont encouragé LafargeHolcim à poursuivre les efforts, envisager l'adoption d'un objectif « Net zero emissions by 2050 » et lier une partie de la rémunération variable de la direction générale aux objectifs de réduction de CO<sub>2</sub>.

En 2020, LafargeHolcim a tenu ses engagements et a en effet annoncé la mise en place de nouveaux critères de durabilité dans le cadre du plan de rémunération à long terme qui entreront en vigueur à partir de 2021. En septembre 2020, LafargeHolcim a annoncé son objectif de « net zero emissions by 2050 » et, dans ce cadre, a renforcé son objectif 2030 de réduction des émissions de 520 kg CO<sub>2</sub>e / tonne de ciment à 475 kg CO<sub>2</sub>e / tonne de ciment (les émissions en 2019 étaient de 560 kg CO<sub>2</sub>e/ tonne de ciment). Cet objectif a été validé comme étant « well below 2° » par la SBTi.

Pour s'assurer que LafargeHolcim respecte ses objectifs ambitieux, Ethos souhaite que le conseil d'administration soumette son plan de progrès climatique au vote de l'assemblée générale (Say on Climate) et a formulé une demande en ce sens au président du conseil d'administration.

## Nestlé

Depuis trois ans, Ethos a mis la priorité, dans son dialogue avec Nestlé, sur le thème du changement climatique. En effet, dans le cadre de l'initiative internationale « Climate Action 100+ » qui vise un dialogue constructif avec les plus grands émetteurs de gaz à effet de serre, Ethos a été choisi pour mener le dialogue avec Nestlé.

Dans ce cadre, parallèlement à son dialogue discret avec la présidence et la direction de Nestlé sur les questions de gouvernance, Ethos est intervenu au cours des assemblées générales 2018 et 2019 pour demander à la société de concrétiser les demandes des investisseurs réunis au sein de l'initiative « Climate Action 100+ » qui prévoit notamment les éléments suivants :

- Renforcer les compétences et la responsabilité du CA en matière de durabilité ;

- Fixer des objectifs de réduction des émissions compatibles avec l'Accord de Paris sur l'ensemble de la chaîne de valeur (y compris la chaîne d'approvisionnement qui concentre plus de 70% des émissions de CO2 de Nestlé) ;
- Mettre en place un reporting selon les recommandations de la Taskforce on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) ;
- Lier une partie des rémunérations variables à long terme aux objectifs de réduction des émissions.

Après trois ans de dialogue intensif, également sur la question de l'approvisionnement responsable en huile de palme, Nestlé a pris plusieurs mesures qui vont dans la bonne direction :

- Novembre 2018 : Nestlé annonce qu'ils soutiennent les recommandations de la TCFD et vont mettre en place un reporting selon ces recommandations d'ici 2020 ;
- Janvier 2019 : Pour mieux vérifier et tracer la provenance de l'huile de palme et atteindre son objectif de « zéro déforestation » en 2020, Nestlé annonce un partenariat avec Airbus pour contrôler sa chaîne d'approvisionnement en huile de palme par satellite ;
- Septembre 2019 : Nestlé est la première entreprise agroalimentaire à avoir annoncé un objectif « Net zero emissions by 2050 » (incluant la chaîne d'approvisionnement).

Ethos a rencontré en décembre 2019 le président du conseil d'administration, ainsi que le directeur général, pour encourager l'entreprise à poursuivre ses efforts en matière de lutte contre le changement climatique et demander que les objectifs soient également pris en compte au niveau de la politique de rémunération des instances dirigeantes.

Ethos et Nestlé ont eu plusieurs échanges en 2020 et début 2021. Nestlé a confirmé que le plan de rémunération 2021 serait adapté pour tenir compte d'objectifs environnementaux et sociaux. En outre, début décembre 2020, Nestlé a publié sa feuille de route pour concrétiser son objectif de neutralité carbone. La feuille de route détaille les actions que Nestlé prendra pour réduire drastiquement ses émissions de CO<sub>2</sub>.

Pour s'assurer que Nestlé respecte ses objectifs ambitieux, Ethos souhaite que le conseil d'administration soumette son plan de progrès

climatique au vote de l'assemblée générale (Say on Climate) et a formulé une demande en ce sens au président du conseil d'administration.

### Zurich Insurance Group

En juillet 2019, Zurich Insurance Group a été fortement critiquée par une coalition d'ONG pour être l'un des principaux assureurs du Trans Mountain Pipeline, un oléoduc qui représente un danger non seulement pour l'environnement, mais également pour les peuples autochtones de l'ouest canadien. Dans un premier temps, l'assureur zurichois a refusé d'abandonner ce mandat, malgré les ambitions climatiques affichées par la Zurich d'atteindre la neutralité carbone en 2050.

Ethos a envoyé un courrier directement au président du conseil d'administration, M. Michel Liès, pour demander que le contrat existant avec les opérateurs de l'oléoduc ne soit pas renouvelé et que Zurich Insurance refuse également à assurer à l'avenir l'exploitation d'un second oléoduc toujours en cours de construction. Ethos en a profité pour souligner que de telles opérations ne semblaient pas correspondre à la nouvelle politique environnementale et climatique promue par Zurich Insurance Group au cours des mois précédents.

Ethos a renouvelé cette demande à plusieurs reprises, que ce soit lors d'une rencontre avec M. Liès au mois de novembre 2019 à Zurich ou durant une conférence téléphonique organisée peu de temps avant l'assemblée générale 2020. C'est donc avec une certaine satisfaction qu'Ethos a appris en juillet 2020 que la société avait apparemment finalement décidé de ne plus assurer le Trans Mountain Pipeline à l'avenir.

Cette décision, rapportée aux médias par un porte-parole de l'oléoduc canadien, n'a toutefois pas encore été confirmée par Zurich Insurance Group qui ne commente en règle générale pas ses relations avec ses clients. Ethos a néanmoins pu aborder cette affaire une fois encore lors d'un nouvel échange, téléphonique cette fois-ci, avec le président du conseil d'administration M. Michel Liès au mois de décembre 2020. Ethos en a également profité pour réitérer ses demandes pour davantage de transparence et d'explications de la part de la société sur les transactions sensibles qui sont passées sous revue chaque année et les décisions qui en découlent. Une requête à laquelle le président s'est montré tout à fait ouvert.



# Annexe 1 : Sociétés analysées

| Société                 | Domicile                    | Indice<br>1.1.2020 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 | 2015 | 2014 | 2013 | 2012 | 2011 |
|-------------------------|-----------------------------|--------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| ABB                     | Zürich (ZH)                 | SMI                | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |
| Adecco                  | Zürich (ZH)                 | SMI                | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |
| Alcon                   | Fribourg (FR)               | SMI                | ✓    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| Credit Suisse Group     | Zürich (ZH)                 | SMI                | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |
| Geberit                 | Rapperswil-Jona (SG)        | SMI                | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |
| Givaudan                | Vernier (GE)                | SMI                | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |
| LafargeHolcim           | Jona (SG)                   | SMI                | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |
| Lonza                   | Basel (BS)                  | SMI                | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |
| Nestlé                  | Vevey/Cham (VD/ZG)          | SMI                | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |
| Novartis                | Basel (BS)                  | SMI                | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |
| Richemont               | Bellevue (GE)               | SMI                | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |
| Roche                   | Basel (BS)                  | SMI                | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |
| SGS                     | Genève (GE)                 | SMI                | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |
| Sika                    | Baar (ZG)                   | SMI                | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |
| Swatch Group            | Neuchâtel (NE)              | SMI                | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |
| Swiss Life              | Zürich (ZH)                 | SMI                | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |
| Swiss Re                | Zürich (ZH)                 | SMI                | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |
| Swisscom                | Ittigen (BE)                | SMI                | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |
| UBS                     | Zürich/Basel (ZH/BS)        | SMI                | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |
| Zurich Insurance        | Zürich (ZH)                 | SMI                | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |
| AMS                     | Unterpremstätten (Autriche) | SMIM               | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | -    | -    | -    |
| Bâloise                 | Basel (BS)                  | SMIM               | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |
| Barry Callebaut         | Zürich (ZH)                 | SMIM               | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |
| BB Biotech              | Schaffhausen (SH)           | SMIM               | ✓    | ✓    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| Bucher Industries       | Niederweningen (ZH)         | SMIM               | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |
| Clariant                | Muttenz (BL)                | SMIM               | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |
| dormakaba               | Rümlang (ZH)                | SMIM               | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |
| Dufry                   | Basel (BS)                  | SMIM               | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |
| Ems-Chemie              | Domat / Ems (GR)            | SMIM               | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |
| Flughafen Zürich        | Kloten (ZH)                 | SMIM               | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |
| Georg Fischer           | Schaffhausen (SH)           | SMIM               | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |
| Helvetia                | St. Gallen (SG)             | SMIM               | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |
| Julius Bär              | Zürich (ZH)                 | SMIM               | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |
| Kühne + Nagel           | Schindellegi (SZ)           | SMIM               | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |
| Lindt & Sprüngli        | Kilchberg (ZH)              | SMIM               | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |
| Logitech                | Apples (VD)                 | SMIM               | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |
| OC Oerlikon             | Pfäffikon (ZH)              | SMIM               | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |
| Partners Group          | Baar (ZG)                   | SMIM               | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |
| PSP Swiss Property      | Zug (ZG)                    | SMIM               | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |
| Schindler               | Hergiswil (NW)              | SMIM               | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |
| Sonova                  | Stäfa (ZH)                  | SMIM               | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |
| Straumann               | Basel (BS)                  | SMIM               | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |
| Sunrise*                | Opfikon (ZH)                | SMIM               | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | -    | -    | -    | -    | -    |
| Swiss Prime Site        | Oltén (SO)                  | SMIM               | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |
| Temenos                 | Genève (GE)                 | SMIM               | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |
| VAT Group               | Sennwald (SG)               | SMIM               | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| Vifor Pharma            | St. Gallen (SG)             | SMIM               | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |
| Aevis Victoria          | Fribourg (FR)               | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| Allreal                 | Baar (ZG)                   | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |
| Also                    | Emmen (LU)                  | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| APG SGA                 | Genève (GE)                 | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | -    | -    | -    | -    |
| Arbonia                 | Arbon (TG)                  | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |
| Aryzta                  | Schlieren (ZH)              | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |
| Ascom                   | Baar (ZG)                   | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | -    | ✓    | ✓    |
| Autoneum                | Winterthur (ZH)             | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | -    | -    | -    | -    |
| Bachem                  | Bubendorf (BL)              | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | -    | -    | -    | -    | -    |
| Banque Cant. de Genève  | Genève (GE)                 | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | -    | -    | -    | -    | -    |
| Banque Cant. du Valais  | Sion (VS)                   | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | -    | -    | ✓    | ✓    | ✓    |
| Banque Cant. Vaudoise   | Lausanne (VD)               | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |
| Basellandschaftliche KB | Liestal (BL)                | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | -    | -    | -    | -    |
| Basilea                 | Basel (BS)                  | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |
| Basler KB               | Basel (BS)                  | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | -    | -    | -    | -    |
| Belimo                  | Hinwil (ZH)                 | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |
| Bell Food Group         | Basel (BS)                  | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | -    | -    | -    | -    |

| Société                 | Domicile                   | Indice<br>1.1.2020 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 | 2015 | 2014 | 2013 | 2012 | 2011 |
|-------------------------|----------------------------|--------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Berner KB               | Bern (BE)                  | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |
| BKW                     | Bern (BE)                  | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |
| BNS                     | Zürich/Bern (ZH/BE)        | Autres             | ✓    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| Bobst                   | Mex (VD)                   | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |
| Bossard                 | Zug (ZG)                   | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | -    | -    | -    |
| Burckhardt Compression  | Winterthur (ZH)            | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |
| Burkhalter Holding      | Zürich (ZH)                | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | -    | -    | -    | -    |
| Calida                  | Oberkirch (LU)             | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| Cembra Money Bank       | Zürich (ZH)                | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | -    | -    | -    |
| Coltene                 | Altstätten (SG)            | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | -    | -    | -    | -    | -    |
| Comet Holding           | Flamatt (FR)               | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | -    | -    | -    | -    |
| Conzzeta                | Zürich (ZH)                | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | -    | -    | -    | -    |
| Cosmo Pharma.           | Amsterdam (Pays-Bas)       | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | -    | -    | -    | -    |
| Dätwyler                | Altdorf (UR)               | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |
| DKSH                    | Zürich (ZH)                | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | -    | -    |
| EFG International       | Zürich (ZH)                | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |
| Emmi                    | Luzern (LU)                | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | -    |
| Evolva                  | Reinach (BL)               | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | -    | -    | -    | -    |
| Forbo                   | Baar (ZG)                  | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |
| Fundamenta Real Estate  | Zug (ZG)                   | Autres             | ✓    | ✓    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| Galenica                | Bern (BE)                  | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| GAM Holding             | Zürich (ZH)                | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |
| Graubündner KB          | Chur (GR)                  | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | -    | -    | -    | -    |
| Gurit                   | Wattwil (SG)               | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | -    | -    | -    | -    | -    |
| HIAG Immobilien         | Basel (BS)                 | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | -    | -    | -    | -    | -    |
| Huber+Suhner            | Herisau (AR)               | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |
| Hypothekarbank Lenzburg | Lenzburg (AG)              | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | -    | -    | -    | -    |
| Idorsia                 | Allschwil (BL)             | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| Implenia                | Dietlikon (ZH)             | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |
| Inficon                 | Bad Ragaz (SG)             | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | -    |
| Interroll               | Sant' Antonino (TI)        | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | -    | -    | -    | -    |
| Intershop               | Zürich (ZH)                | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | -    |
| Investis                | Zürich (ZH)                | Autres             | ✓    | -    | -    | ✓    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| Jungfraubahn            | Interlaken (BE)            | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | -    | -    | -    | -    |
| Kardex                  | Zürich (ZH)                | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | -    | -    | -    | -    | -    |
| Komax                   | Dierikon (LU)              | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | -    | -    | ✓    | ✓    |
| Kudelski                | Cheseaux-sur-Lausanne (VD) | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |
| Landis+Gyr Group        | Zug (ZG)                   | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| Lem                     | Fribourg (FR)              | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |
| Leonteq                 | Zürich (ZH)                | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | -    | -    | -    | -    |
| Liechtensteinische LB   | Vaduz (Liechtenstein)      | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |
| Luzerner KB             | Luzern (LU)                | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |
| Medacta Group           | Castel San Pietro (TI)     | Autres             | ✓    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| Metall Zug              | Zug (ZG)                   | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |
| Meyer Burger            | Thun (BE)                  | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |
| mobilezone              | Rotkreuz (ZG)              | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | -    | -    | -    | -    | -    |
| Mobimo                  | Luzern (LU)                | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |
| Molecular Partners      | Schlieren (ZH)             | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | -    | -    | -    | -    | -    |
| Novavest Real Estate    | Zürich (ZH)                | Autres             | ✓    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| Orior                   | Zürich (ZH)                | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | -    | -    | -    | -    |
| Pargesa*                | Genève (GE)                | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |
| Phoenix Mecano          | Stein am Rhein (SH)        | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |
| Pierer Mobility         | Wels (Austria)             | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| Plazza                  | Zürich (ZH)                | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | -    | -    | -    | -    | -    |
| Rieter                  | Winterthur (ZH)            | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |
| Romande Energie         | Morges (VD)                | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |
| Schaffner               | Luterbach (SO)             | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | -    | -    | -    | -    | -    |
| Schweiter Technologies  | Steinhausen (ZG)           | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |
| Sensirion Holding       | Zürich (ZH)                | Autres             | ✓    | ✓    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| SF Urban Properties     | Zürich (ZH)                | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | -    | -    | -    | -    | -    |
| SFS Group               | Heerbrugg (SG)             | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | -    | -    | -    | -    |
| Siegfried               | Zofingen (AG)              | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | -    | -    |
| SIG Combibloc Group     | Neuhausen am Rheinfal (SH) | Autres             | ✓    | ✓    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| SoftwareOne Holding     | Stans (NW)                 | Autres             | ✓    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| St.Galler KB            | St. Gallen (SG)            | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |
| Stadler Rail            | Bussnang (TG)              | Autres             | ✓    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| Sulzer                  | Winterthur (ZH)            | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |
| Swiss Steel Holding     | Luzern (LU)                | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | -    | -    | ✓    | ✓    |
| Swissquote              | Gland (VD)                 | Autres             | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    | ✓    |

| Société                         | Domicile                    | Indice<br>1.1.2020 | 2020       | 2019       | 2018       | 2017       | 2016       | 2015       | 2014       | 2013       | 2012       | 2011       |
|---------------------------------|-----------------------------|--------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Tecan                           | Männedorf (ZH)              | Autres             | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          |
| Thurgauer KB                    | Weinfelden (TG)             | Autres             | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | -          | -          | -          | -          | -          |
| TX Group                        | Zürich (ZH)                 | Autres             | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | -          |
| U-blox                          | Thalwil (ZH)                | Autres             | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | -          | -          | -          | -          |
| Valiant                         | Luzern (LU)                 | Autres             | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          |
| Valora                          | Muttenz (BL)                | Autres             | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          |
| Vaudoise Assurances             | Lausanne (VD)               | Autres             | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | -          | -          | -          | -          |
| Vetropack                       | St-Prex (VD)                | Autres             | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          |
| Vontobel                        | Zürich (ZH)                 | Autres             | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          |
| VP Bank                         | Vaduz (Liechtenstein)       | Autres             | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | -          | -          | -          | -          | ✓          | ✓          |
| VZ Holding                      | Zürich (ZH)                 | Autres             | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | -          | -          |
| Warteck Invest                  | Basel (BS)                  | Autres             | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | -          | -          | -          | -          | -          |
| Ypsomed                         | Burgdorf (BE)               | Autres             | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | -          | -          | -          | -          | -          |
| Zehnder Group                   | Gränichen (AG)              | Autres             | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          |
| Zug Estates                     | Zug (ZG)                    | Autres             | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | -          | -          | -          | -          | -          |
| Zuger KB                        | Zug (ZG)                    | Autres             | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          |
| Zur Rose Group                  | Steckborn (TG)              | Autres             | ✓          | ✓          | ✓          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          |
| Acino                           | -                           | -                  | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | ✓          | ✓          | -          |
| Actelion                        | Allschwil (BL)              | -                  | -          | -          | -          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          |
| Bank Cler                       | Basel (BS)                  | -                  | -          | -          | ✓          | ✓          | ✓          | -          | -          | ✓          | ✓          | ✓          |
| Bank J. Safra Sarasin           | Basel (BS)                  | -                  | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | ✓          | ✓          |
| Bellevue Group                  | Küsnacht (ZH)               | -                  | -          | -          | ✓          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          |
| Bergbahnen Engelberg-Trübsee-T. | Engelberg (OW)              | -                  | -          | ✓          | ✓          | ✓          | -          | -          | -          | -          | -          | -          |
| BFW Liegenschaften              | Frauenfeld (TG)             | -                  | -          | -          | -          | ✓          | -          | -          | -          | -          | -          | -          |
| CEVA Logistics                  | Baar (ZG)                   | -                  | -          | ✓          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          |
| Cham Group                      | Cham (ZG)                   | -                  | -          | ✓          | ✓          | ✓          | -          | -          | -          | -          | -          | -          |
| Charles Vögele                  | Pfäffikon (SZ)              | -                  | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | ✓          |
| CPH                             | Perlen (LU)                 | -                  | -          | ✓          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          |
| Feintool International          | Lyss (BE)                   | -                  | -          | -          | ✓          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          |
| Gategroup                       | Kloten (ZH)                 | -                  | -          | -          | -          | -          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          |
| Hochdorf                        | Hochdorf (LU)               | -                  | -          | -          | ✓          | ✓          | -          | -          | -          | -          | -          | -          |
| Hügli                           | -                           | -                  | -          | -          | ✓          | ✓          | -          | -          | -          | -          | -          | -          |
| International Minerals          | -                           | -                  | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | ✓          |
| IVF Hartmann                    | Neuhausen am Rheinfall (SH) | -                  | -          | -          | ✓          | ✓          | -          | -          | -          | -          | -          | -          |
| Kuoni                           | Zürich (ZH)                 | -                  | -          | -          | -          | -          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          |
| MCH Group AG                    | Basel (BS)                  | -                  | -          | -          | ✓          | ✓          | ✓          | -          | -          | -          | -          | -          |
| Medartis Holding                | Basel (BS)                  | -                  | -          | ✓          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          |
| Myriad Group                    | Zürich (ZH)                 | -                  | -          | -          | -          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          |
| Nationale Suisse                | -                           | -                  | -          | -          | -          | -          | -          | -          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          |
| Newron Pharma.                  | Bresso (MI)                 | -                  | -          | -          | -          | ✓          | ✓          | -          | -          | -          | -          | -          |
| Nobel Biocare                   | -                           | -                  | -          | -          | -          | -          | -          | -          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          |
| ObsEva                          | Plan-les-Ouates (GE)        | -                  | -          | ✓          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          |
| Orascom Development             | Altdorf (UR)                | -                  | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | ✓          |
| Panalpina                       | -                           | -                  | -          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          |
| Petroplus                       | -                           | -                  | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | ✓          |
| Private Equity Holding          | Zug (ZG)                    | -                  | -          | -          | ✓          | ✓          | -          | -          | -          | -          | -          | -          |
| Santhera Pharma.                | Liestal (BL)                | -                  | -          | -          | -          | ✓          | ✓          | ✓          | -          | -          | -          | -          |
| Syngenta                        | Basel (BS)                  | -                  | -          | -          | -          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          |
| Synthes                         | -                           | -                  | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | ✓          |
| Transocean                      | Zug (ZG)                    | -                  | -          | -          | -          | -          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          |
| Weatherford                     | Zug (ZG)                    | -                  | -          | -          | -          | -          | -          | -          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          |
| <b>Total</b>                    |                             |                    | <b>150</b> | <b>150</b> | <b>150</b> | <b>150</b> | <b>140</b> | <b>120</b> | <b>100</b> | <b>100</b> | <b>100</b> | <b>100</b> |

\* Sociétés faisant partie de l'univers EEP au 1<sup>er</sup> janvier 2020, mais qui sont sorties de l'indice SPI en cours d'année. Ces sociétés ne sont pas prises en compte dans ce rapport.



**Ethos**

Place de Pont-Rouge 1  
Case Postale 1051  
1211 Genève 26  
Suisse

T + 41 22 716 15 55  
F + 41 22 716 15 56

**Bureau de Zurich**

Bellerivestrasse 3  
8008 Zurich  
Suisse

T + 41 44 421 41 11  
F + 41 44 421 41 12

[info@ethosfund.ch](mailto:info@ethosfund.ch)  
[www.ethosfund.ch](http://www.ethosfund.ch)