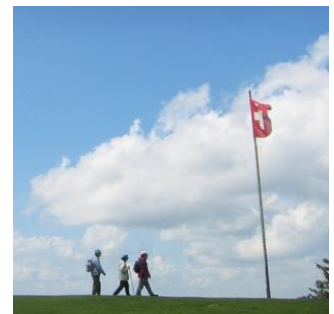


▶ Generalversammlungen 2019

▶ Vergütungen 2018

Ethos, November 2019

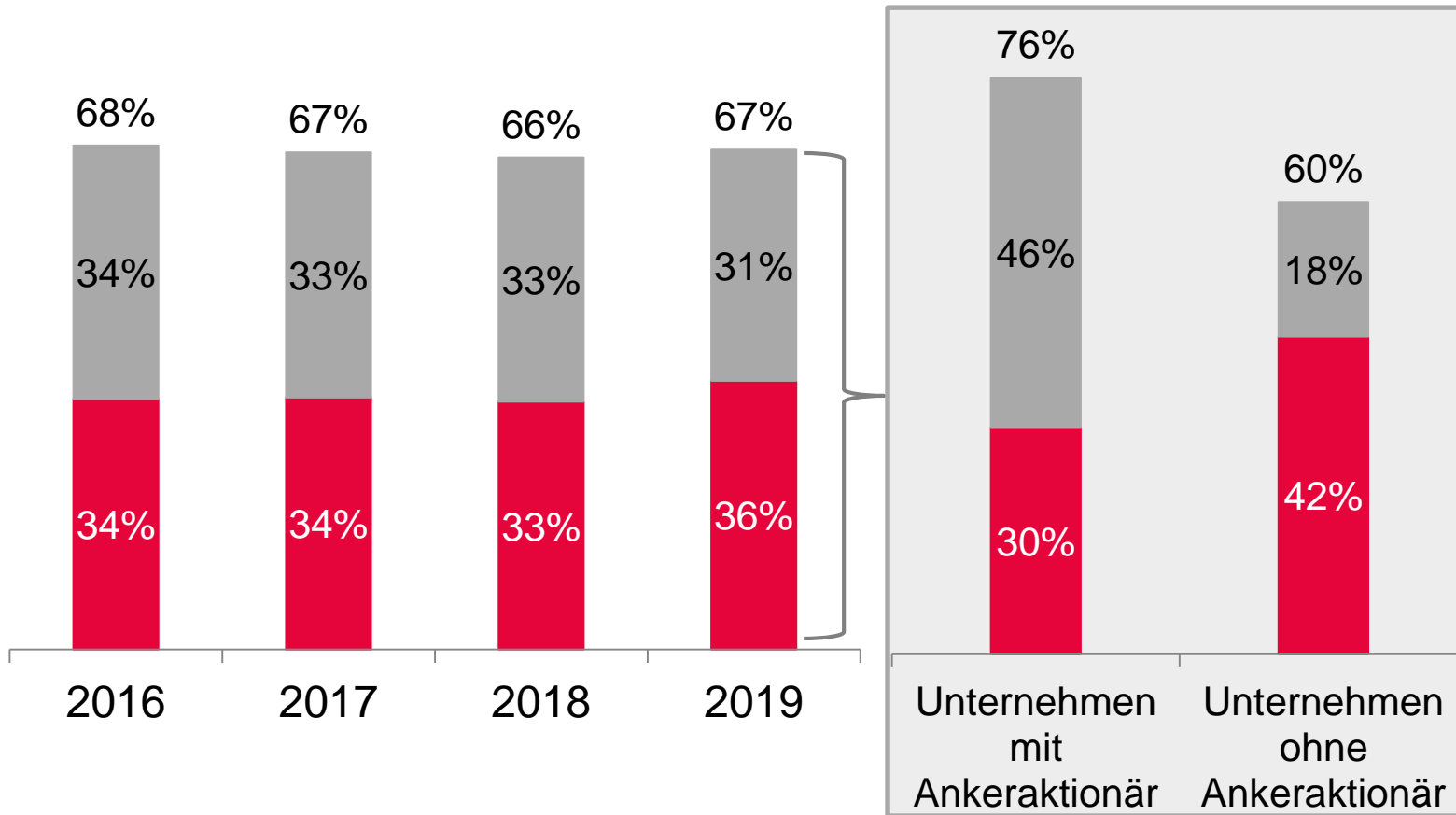


1. Generalversammlungen 2019

2. Vergütungen 2018 der Führungsinstanzen der SPI-Unternehmen



Swiss Performance Index Präsenzquote



■ Unabhängiger Stimmrechtsvertreter ■ Saal

Analysen et Stimmempfehlungen von Ethos

	Anzahl analysierter Versammlungen	Anzahl Anträge	Stimmempfehlungen	
			Dafür	Dagegen
OGV*	204	3854	3106	748
AGV**	14	32	24	8
Total	218	3886	3130	756

* *Ordentliche Generalversammlungen.*

** *Ausserordentliche Generalversammlungen.*

Entwicklung der Zustimmungsqoten

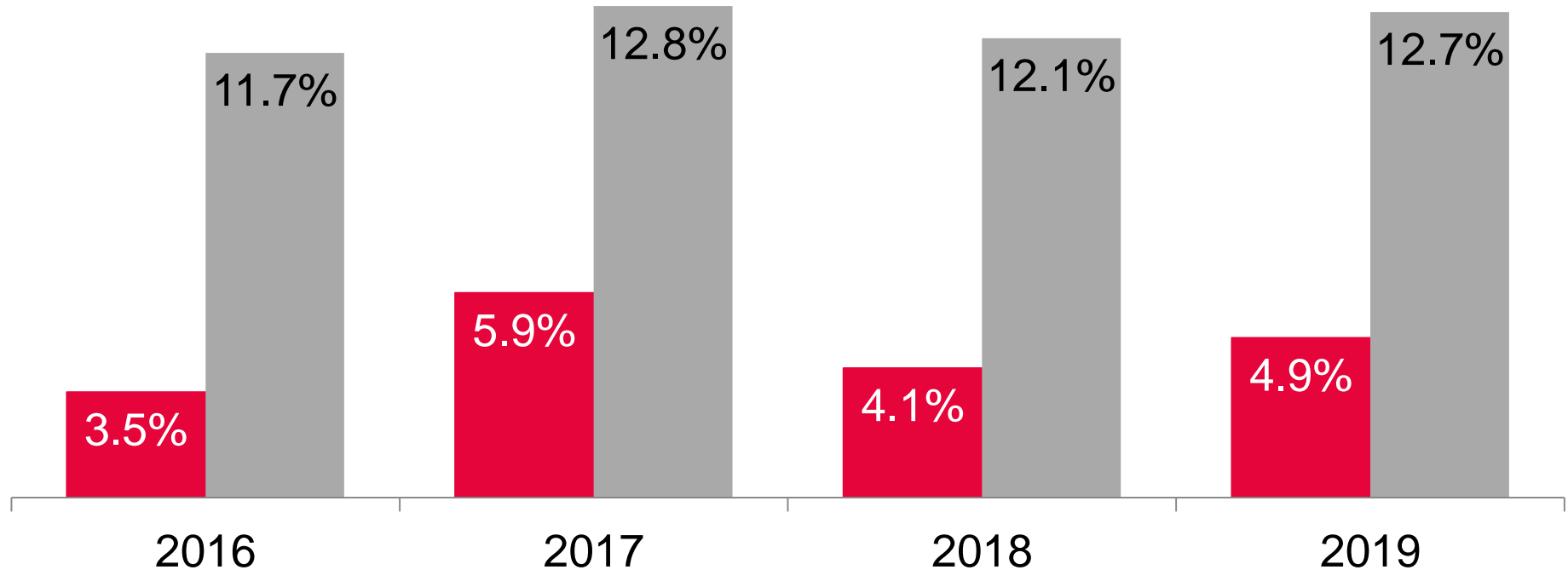
Themen	2019		2018		2017		2016	
	GV*	Ethos**	GV*	Ethos**	GV*	Ethos**	GV*	Ethos**
SÄMTLICHE ABSTIMMUNGEN***	95.5%	80.5%	96.1%	81.0%	95.6%	80.7%	96.4%	84.5%
davon:								
VR-Vergütungen (bindend)	94.5%	65.4%	95.4%	65.4%	94.6%	61.4%	94.7%	64.0%
GL-Vergütungen (bindend)	93.6%	64.7%	93.9%	65.7%	93.2%	65.4%	94.4%	65.9%
Vergütungsbericht (konsultativ)	89.2%	49.2%	87.5%	43.6%	86.7%	46.0%	89.0%	47.2%
Wahlen in den Verwaltungsrat	95.8%	83.4%	96.6%	84.4%	95.9%	85.1%	96.7%	89.4%
Entlastung	96.6%	85.0%	97.4%	85.3%	96.9%	83.6%	97.8%	83.6%
Kapitalerhöhungen	91.7%	58.8%	91.6%	48.1%	91.7%	51.5%	92.4%	62.0%

* Durchschnittliche Zustimmungsqoten an GV.

** % der von Ethos angenommenen Anträge.

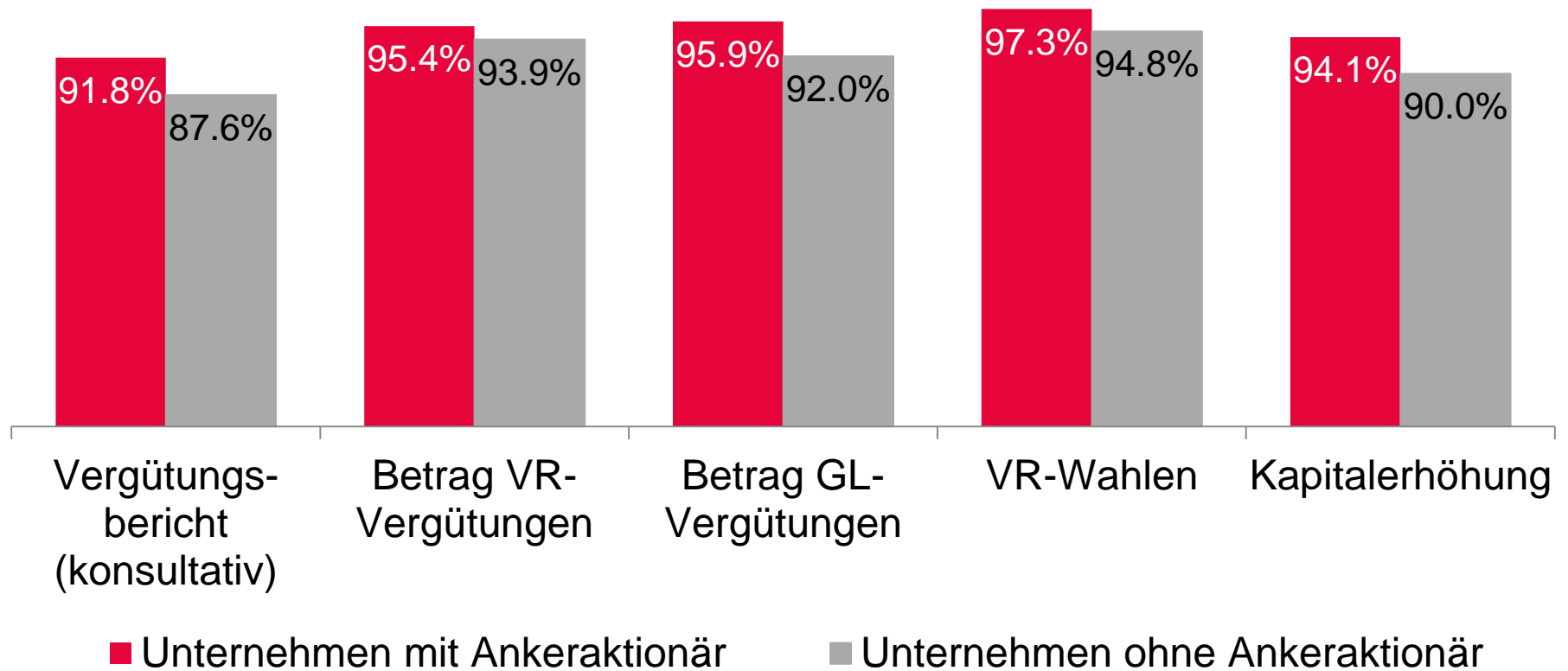
*** SPI, ohne Sika (von 2016 bis 2018) und ohne Aktionärsanträge.

Entwicklung des Aktionär Dissens



- Prozentsatz der Anträge, die mit weniger als 80% angenommen wurden
- Prozentsatz der Anträge, die mit weniger als 90% angenommen wurden

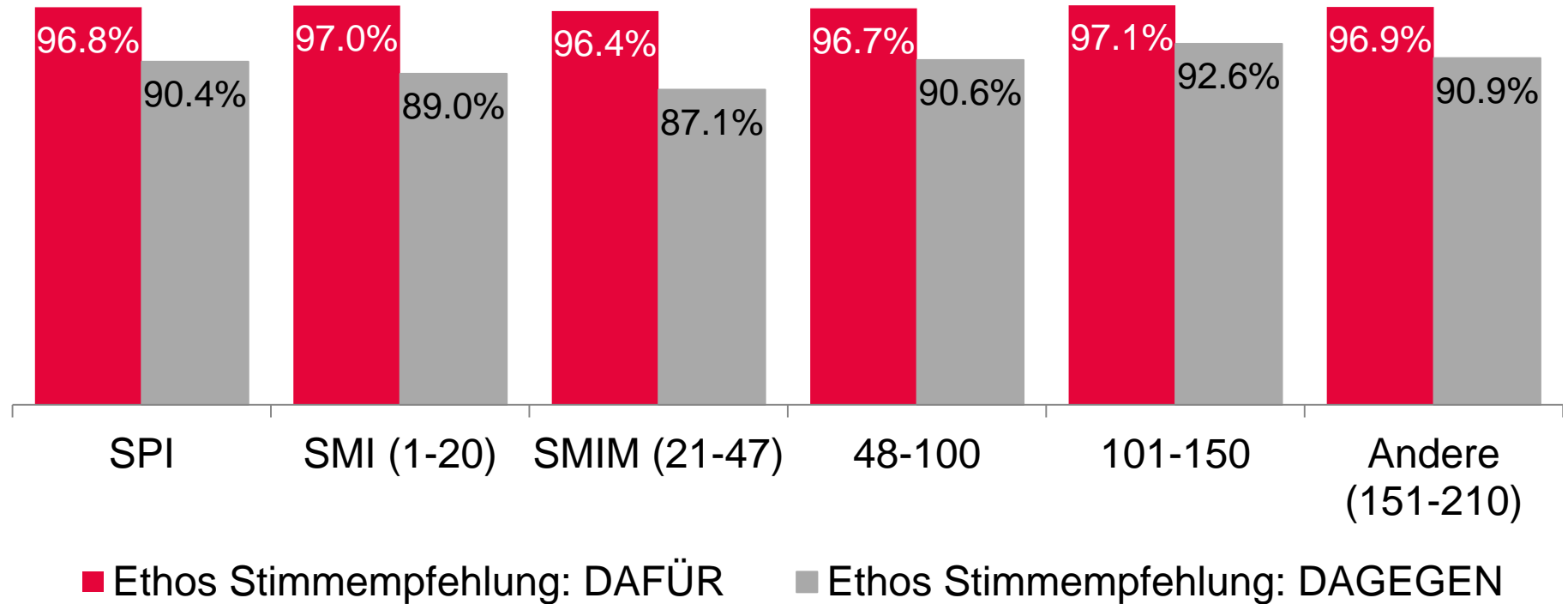
Zustimmungsquote nach Thema*



* Durchschnittliche Zustimmung, ohne Aktionärsanträge.

Swiss Performance Index

Zustimmungsquote gemäss Position von Ethos*



* Durchschnittliche Zustimmung, ohne Aktionärsanträge

Swiss Performance Index

Unternehmen mit dem meisten Dissens: Top 10*

Unternehmen	Datum GV	Anzahl Anträge	Durchschnittliche Zustimmung an GV
Hochdorf	12.04.2019	18	67.6%
Meyer Burger	02.05.2019	15	77.3%
Interroll	03.05.2019	15	86.8%
Swatch Group	23.05.2019	24	86.9%
Kardex	11.04.2019	17	87.0%
Bergbahnen Engelberg-Trübsee-Titlis	12.04.2019	18	87.6%
SGS	22.03.2019	27	87.6%
PSP Swiss Property	04.04.2019	20	87.7%
Comet Holding	25.04.2019	20	88.1%
Leclanché	09.05.2019	27	88.7%

* Ohne Aktionärsanträge.

Swiss Performance Index

Abgelehnte Anträge*

Unternehmen	Datum GV	Antrag	% Dafür	Ethos
GAM Holding	08.05.2019	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung	49.4%	Dagegen
Hochdorf	12.04.2019	Dividende aus Reserven aus Kapitaleinlagen	35.7%	Dagegen
Hochdorf	12.04.2019	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung	45.8%	Dafür
Hochdorf	12.04.2019	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	36.0%	Dagegen
Hochdorf	12.04.2019	Wiederwahl von Herrn Niklaus Sauter	37.2%	Dagegen
Hochdorf	12.04.2019	Wiederwahl von Herrn Dr. oec. Daniel Suter	47.0%	Dafür
Hochdorf	12.04.2019	Neuwahl von Herrn Hans-Peter Hess	40.6%	Dafür
Kuros Biosciences	21.05.2019	Erhöhung und Anpassung des genehmigten Kapitals	NA	Dafür
Kuros Biosciences	21.05.2019	Schaffung eines bedingten Kapitals zur Ausgabe von Wandelanleihen	NA	Dafür
Kuros Biosciences	21.05.2019	Erhöhung und Anpassung des bedingten Aktienkapitals für Mitarbeiterbeteiligungen	NA	Dagegen
lastminute.com	08.05.2019	Prospektive Abstimmung über die Vergütung des Verwaltungsrats	10.8%	Dagegen
Leclanché	09.05.2019	Kapitalherabsetzung durch die Herabsetzung des Nennwertes	20.4%	Dagegen
Sunrise	10.04.2019	Statutenänderung: Herabsetzung des genehmigten Kapitals für allgemeine Finanzierungszwecke	59.3%	Dafür
U-blox	25.04.2019	Erhöhung des genehmigten Kapitals	57.0%	Dagegen
UBS	02.05.2019	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung	41.7%	Dagegen

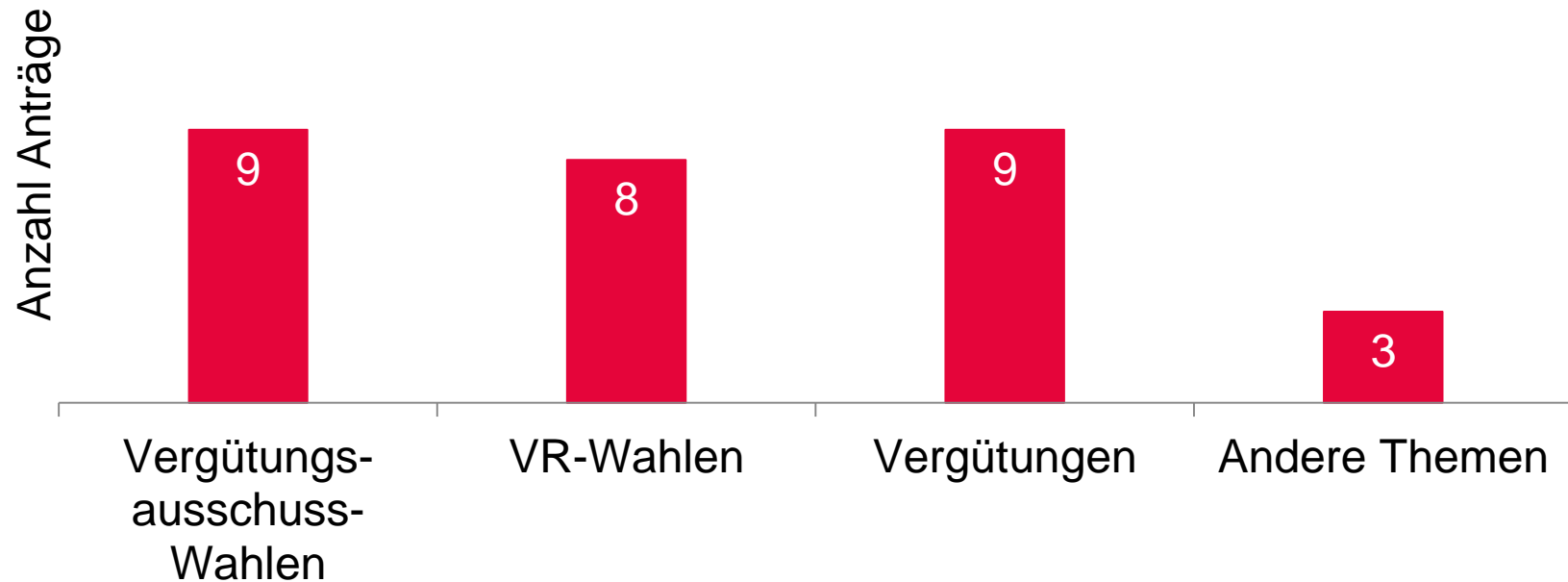
* Ohne Aktionärsanträge.

Kontroverseste Anträge: Top 15*

Unternehmen	Datum GV	Antrag	% Dafür	Ethos
Comet Holding	25.04.2019	Neuwahl von Herrn Prof. Dr. Christoph Kutter als Verwaltungsratspräsident	50.3%	Dafür
Sunrise	10.04.2019	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung	59.4%	Dafür
Meyer Burger	02.05.2019	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	61.8%	Dagegen
Comet Holding	25.04.2019	Neuwahl von Herrn Prof. Dr. Christoph Kutter	62.6%	Dafür
Groupe Minoteries	07.06.2019	Neuwahl von Frau Céline Amaudruz	63.5%	Dagegen
Interroll	03.05.2019	Wiederwahl von Herrn Paolo Bottini	63.5%	Dagegen
Interroll	03.05.2019	Wiederwahl von Herrn Philippe Dubois	63.9%	Dagegen
Hochdorf	12.04.2019	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung der Geschäftsleitung	64.0%	Dagegen
Groupe Minoteries	07.06.2019	Wiederwahl von Herrn Rémy A. Bersier	64.0%	Dagegen
Groupe Minoteries	07.06.2019	Wiederwahl von Herrn François Sunier	64.3%	Dafür
PSP Swiss Property	04.04.2019	Wiederwahl von Herrn Aviram Wertheim	64.4%	Dagegen
Meyer Burger	02.05.2019	Wiederwahl von Herrn Dr. Franz Richter	67.6%	Dafür
Kardex	11.04.2019	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	67.6%	Dagegen
Clariant	01.04.2019	Wiederwahl von Herrn Abdullah bin Mohammed Alissa als Mitglied des Vergütungsausschusses	69.0%	Dagegen
Zur Rose Group	23.05.2019	Wiederwahl von Prof. Stefan Feuerstein als Mitglied und Präsident des Verwaltungsrats	69.0%	Dafür

* Ohne Aktionärsanträge.

Von Minderheitsaktionären abgelehnte Anträge*



* Ohne Abstimmungen zu Entlastung und Aktionärsanträgen.

Von Minderheitsaktionären abgelehnte Anträge* (1)

Unternehmen	Datum AG	Antrag	% Dafür GV	% Dafür ohne Ankeraktionär
BFW Liegenschaften	07.05.2019	Statutenänderung: zusätzliche Tätigkeiten	96.5%	31.5%
Calida	15.04.2019	Erhöhung des Bedingten Kapitals für Mitarbeiterbeteiligung	78.1%	60.1%
Cosmo Pharma.	28.05.2019	Genehmigung des Vergütungssystems	89.5%	39.9%
Dätwyler	12.03.2019	Wiederwahl von Herrn Dr. sc. techn. Hanspeter Fässler als Mitglied des Vergütungsausschusses	94.4%	39.9%
Kühne + Nagel	07.05.2019	Wiederwahl von Herrn Karl Gernandt als Mitglied des Vergütungsausschusses	81.4%	49.2%
Kühne + Nagel	07.05.2019	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	79.5%	43.9%
OC Oerlikon	09.04.2019	Neuwahl von Frau Dr. sc. tech. Suzanne Thoma	74.0%	42.5%
OC Oerlikon	09.04.2019	Neuwahl von Frau Dr. sc. tech. Suzanne Thoma als Mitglied des Nominierungs- und Vergütungsausschusses	74.4%	43.3%
Pargesa	08.05.2019	Wiederwahl von Herrn André Desmarais	97.0%	43.8%
Pargesa	08.05.2019	Wiederwahl von Herrn Paul Desmarais III	97.0%	43.8%
Pargesa	08.05.2019	Wiederwahl von Herrn Michel Pébereau	97.2%	48.6%
Pargesa	08.05.2019	Wiederwahl von Herrn Arnaud Vial	97.2%	48.6%
Pargesa	08.05.2019	Wiederwahl von Paul Desmarais Jr. als Verwaltungsratspräsident	97.1%	46.0%
Pargesa	08.05.2019	Wiederwahl von Herrn Daniel Amaury de Sèze als Mitglied des Vergütungsausschusses	96.8%	41.2%
Pargesa	08.05.2019	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	96.6%	37.0%

* Ohne Abstimmungen zu Entlastung und Aktionärsanträgen.

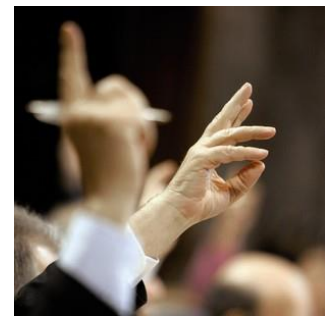
Swiss Performance Index

Von Minderheitsaktionären abgelehnte Anträge* (2)

Unternehmen	Datum AG	Antrag	% Dafür GV	% Dafür ohne Ankeraktionär
Schindler	26.03.2019	Verbindliche Abstimmung über die variable Vergütung des Verwaltungsrats	89.0%	40.3%
Sulzer	03.04.2019	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	74.6%	25.5%
Sulzer	03.04.2019	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	82.0%	47.1%
Sulzer	03.04.2019	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung der Geschäftsleitung	74.5%	25.2%
Swatch Group	23.05.2019	Wiederwahl von Frau Daniela Aeschlimann	79.1%	46.1%
Swatch Group	23.05.2019	Wiederwahl von Herrn Georges N. Hayek Jr. (Nick)	80.6%	49.9%
Swatch Group	23.05.2019	Wiederwahl von Frau Daniela Aeschlimann als Mitglied des Vergütungsausschusses	74.0%	32.9%
Swatch Group	23.05.2019	Wiederwahl von Frau Nayla Hayek als Mitglied des Vergütungsausschusses	72.0%	27.8%
Swatch Group	23.05.2019	Wiederwahl von Herrn Georges N. Hayek Jr. (Nick) als Mitglied des Vergütungsausschusses	69.8%	22.1%
Swatch Group	23.05.2019	Wiederwahl von Herrn Ernst Tanner als Mitglied des Vergütungsausschusses	80.1%	48.7%
Tamedia	05.04.2019	Wiederwahl von Herrn Dr. Pietro P. Supino-Coninx als Mitglied des Nominierungs- und Vergütungsausschusses	89.2%	38.4%
Tamedia	05.04.2019	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	83.9%	2.9%
Tamedia	05.04.2019	Verbindliche retrospektive Abstimmung über die gesamte variable Vergütung der Geschäftsleitung	89.0%	33.8%
Ypsomed	26.06.2019	Verbindliche retrospektive Abstimmung über die variable Vergütung des Verwaltungsrats	94.6%	48.5%

* Ohne Abstimmungen zu Entlastung und Aktionärsanträgen.

1. Generalversammlungen 2019
2. Vergütungen 2018 der Führungsinstanzen der SPI-Unternehmen



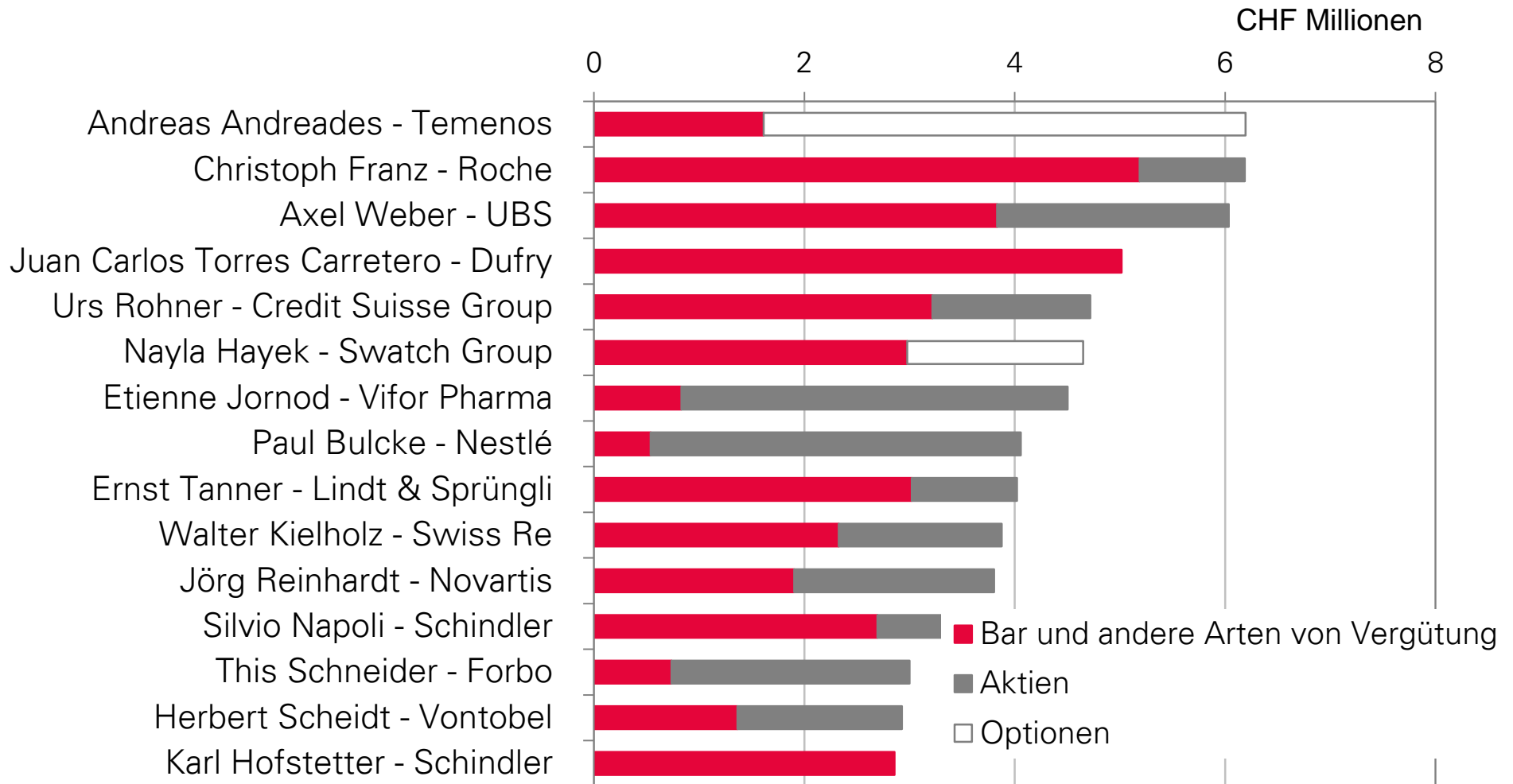
Swiss Performance Index

Vergütungen des VR 2018 (CHF)

	Präsident		Andere Mitglieder	
	Durchschnitt	Ver. 17/18	Durchschnitt	Ver. 17/18
SMI (20 Unternehmen)	2'413'756	-2%	372'593	+2%
SMIM (27 Unternehmen)	1'464'641	+10%	296'170	+3%
48-100	523'947	-3%	146'864	-1%
101-150	354'263	+6%	114'030	-1%
151-210	167'262	+5%	71'889	+1%

Swiss Performance Index

Vergütungen der VR-Mitglieder: Die Top 15*



* Beträge nach der auf Slide 24 dargestellten Methodik bewertet.

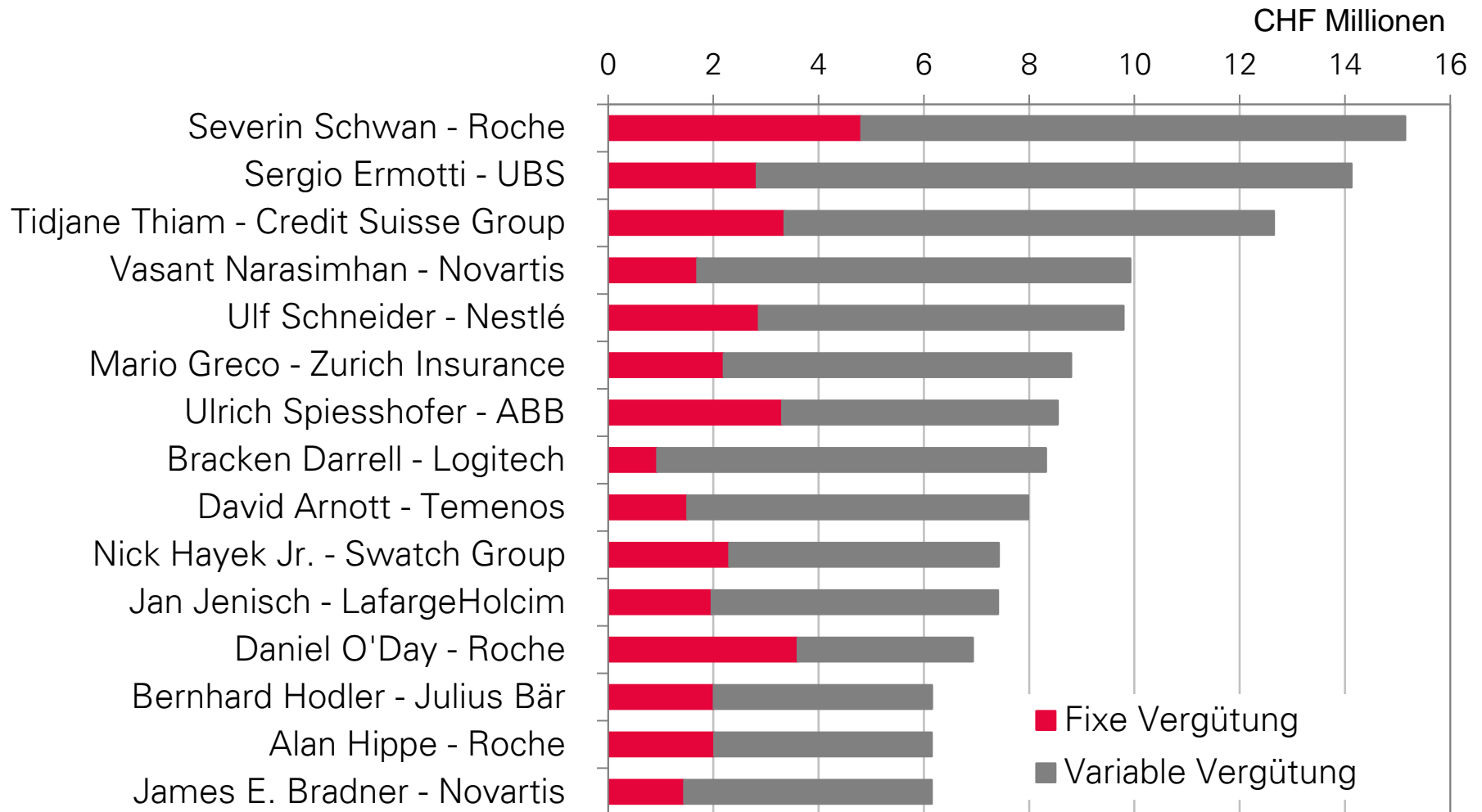
Swiss Performance Index

Vergütungen der GL 2018 (CHF)

	CEO		Andere Mitglieder	
	Durchschnitt	Ver. 17/18	Durchschnitt	Ver. 17/18
SMI (20 Unternehmen)	7'126'306	+5%	3'088'497	+5%
SMIM (27 Unternehmen)	3'387'994	-10%	1'532'526	-9%
48-100	1'719'679	0%	888'850	+1%
101-150	1'299'934	-5%	766'545	-4%
151-210	705'467	-4%	423'781	+4%

Swiss Performance Index

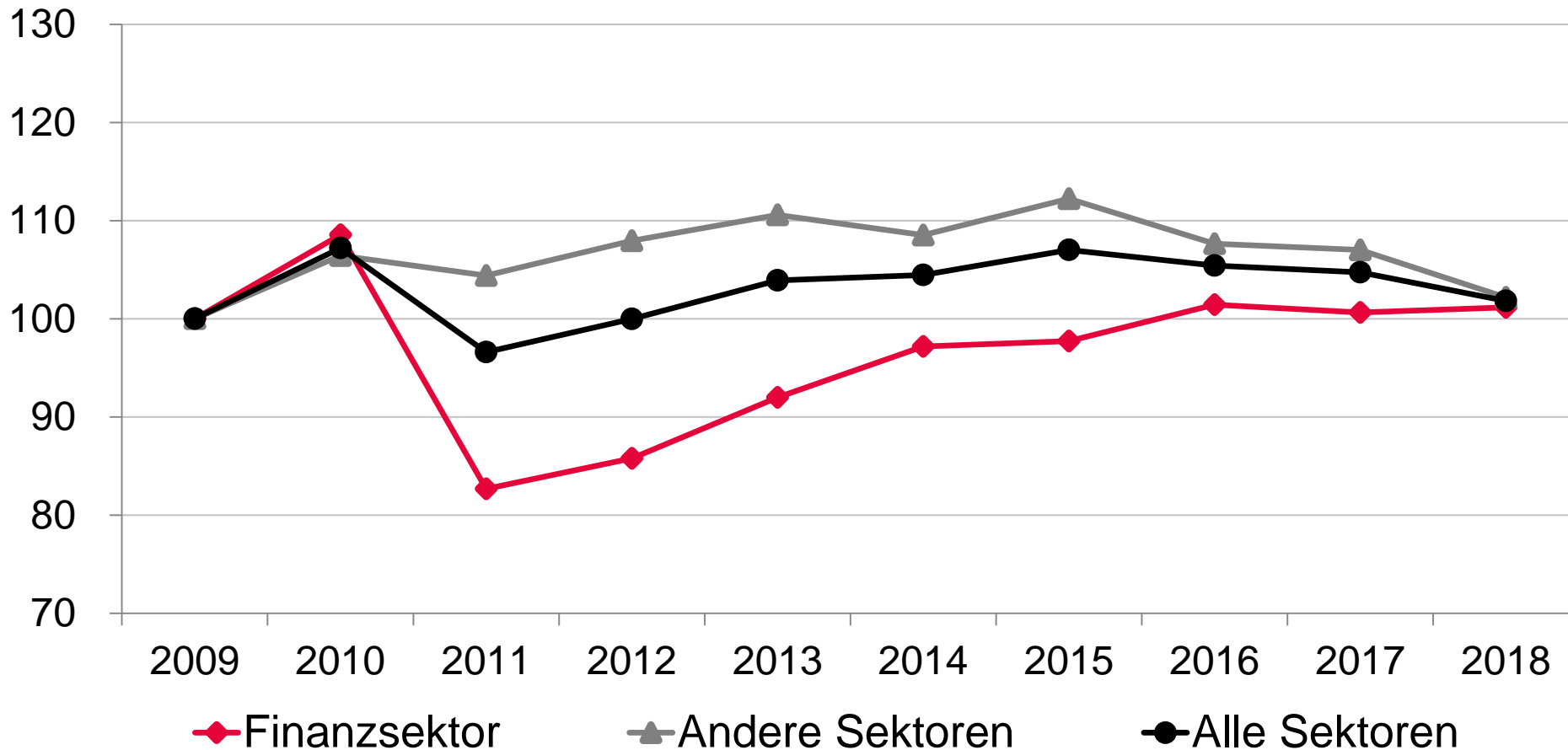
Vergütungen der GL-Mitglieder: Die Top 15*



* *Beträge nach der auf Slide 24 dargestellten Methodik bewertet.*

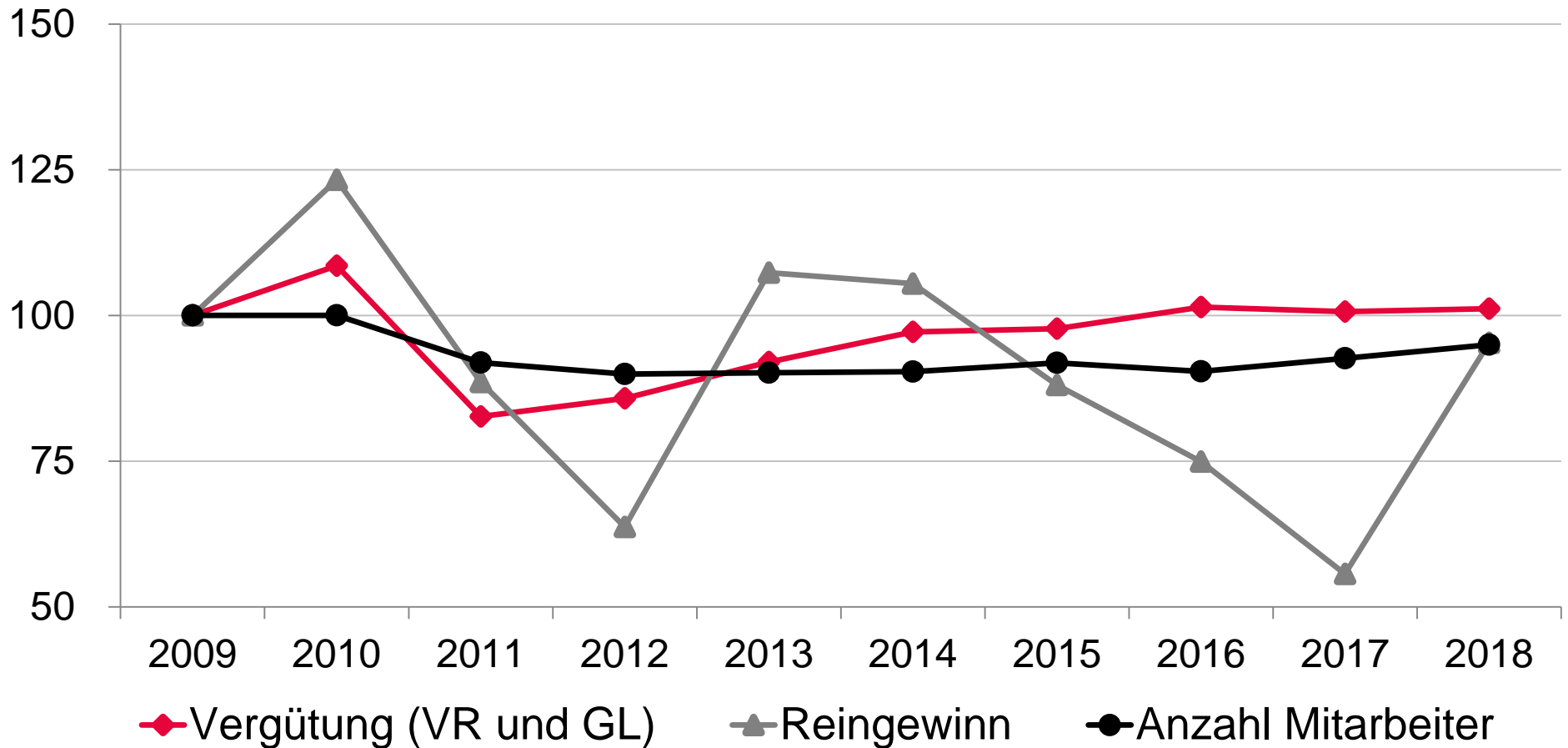
100 grösste Unternehmen

Entwicklung der Vergütungen



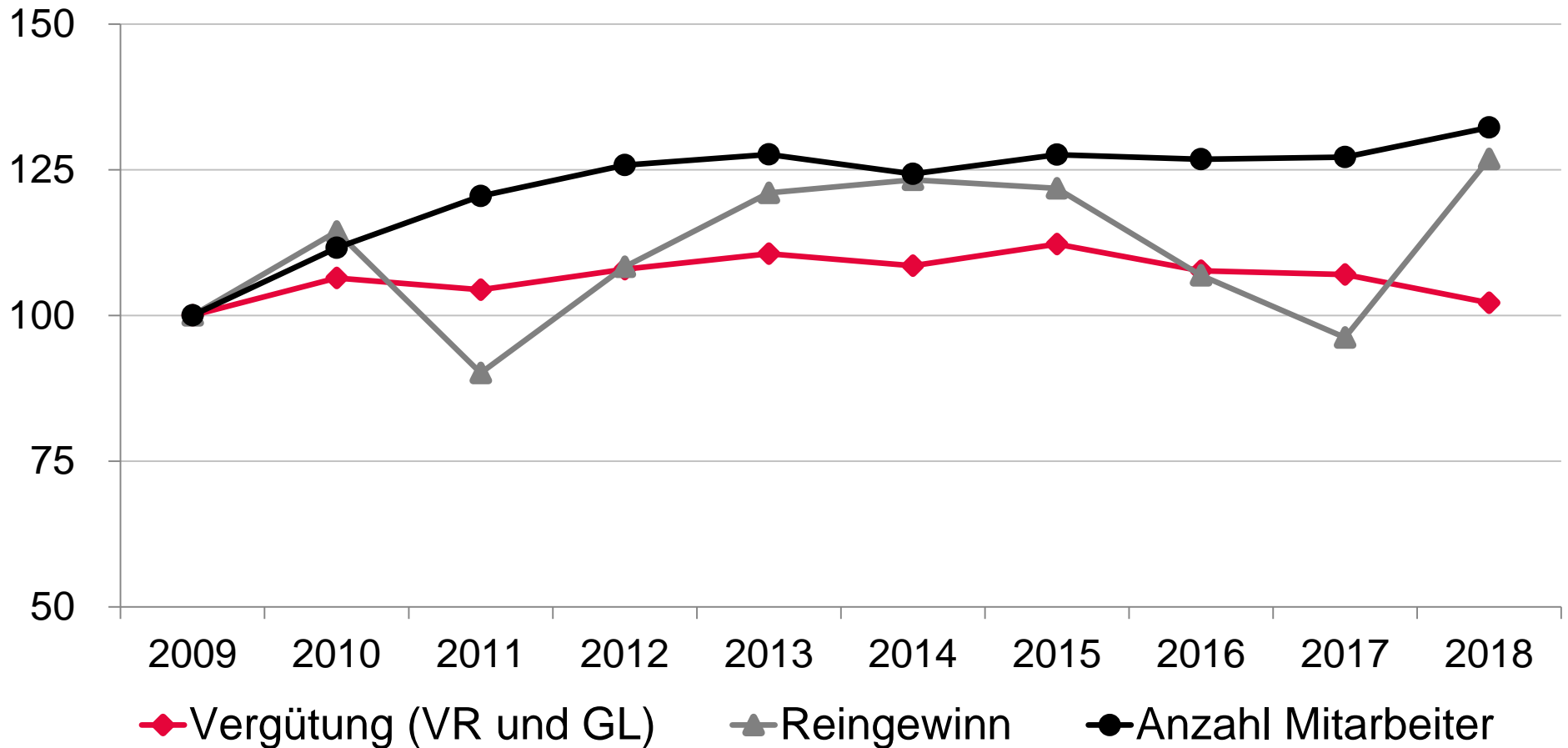
100 grösste Unternehmen

Vergütung und Ergebnis: Finanzsektor



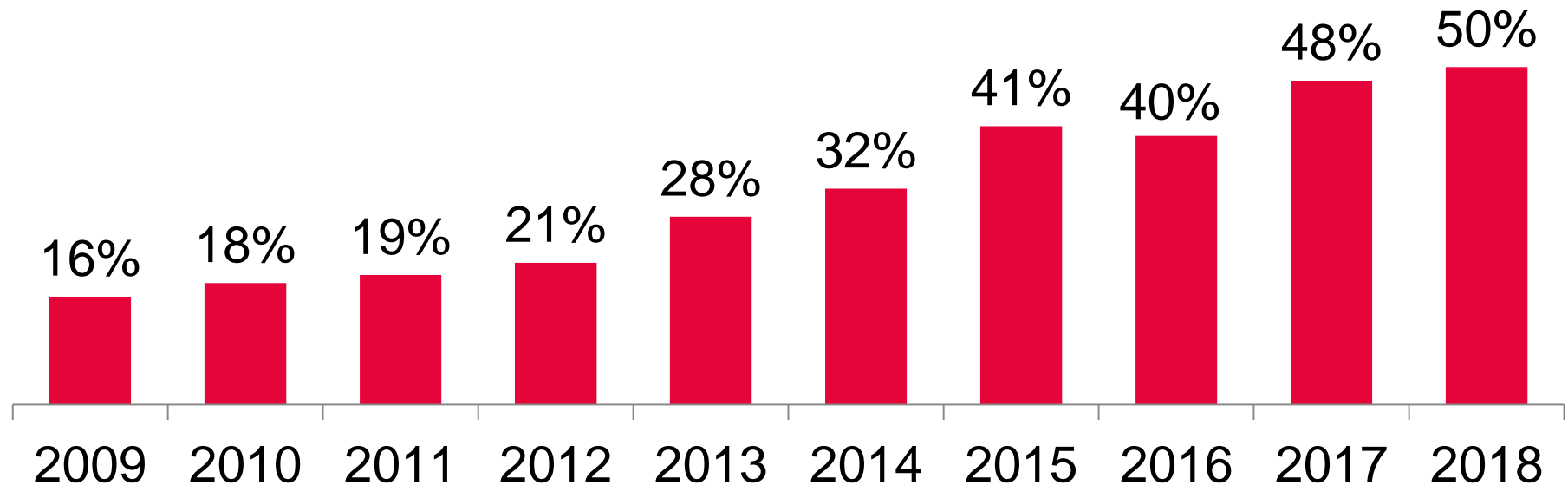
100 grösste Unternehmen

Vergütung und Ergebnis: Industrie



100 grösste Unternehmen

Unternehmen mit langfristigen Vergütungsplänen, die vollständig an die Leistung gekoppelt sind



Methodik zur Berechnung der Vergütung

- **Abgangsentschädigungen und Ersatzzahlungen**
 - Abgangsentschädigungen (Kündigungsfrist) und Ersatzzahlungen sind nicht in den in dieser Untersuchung aufgeführten Vergütungen eingeschlossen.
- **Bewertung der Aktien und Optionen**
 - Soweit möglich, wurden Aktien und Optionen mit dem Zeitwert zum Zeitpunkt der Zuteilung bewertet:
 - Bei den Aktien: Marktwert gemäss Börsenkurs
 - Bei den Optionen: Bewertung durch ein anerkanntes Modell
 - Bei leistungsabhängigen langfristigen Plänen kann im Zeitwert eventuell die Wahrscheinlichkeit der Zielerfüllung berücksichtigt sein.

Ethos - www.ethosfund.ch

www.ethosfund.ch
info@ethosfund.ch

Place de Cornavin 2
Postfach
CH-1211 Genf 1
T +41 (0)22 716 15 55
F +41 (0)22 716 15 56

Bellerivestrasse 3
CH-8008 Zürich
T +41 (0)44 421 41 11
F +41 (0)44 421 41 12

