

Q1 | 2022

Rapport d'exercice des droits de vote Ethos - Equities Sustainable World ex CH

Table des matières

1	Résumé des analyses effectuées
1.1	Résumé des recommandations de vote d'Ethos
1.2	Recommandations de vote d'Ethos par catégorie de résolutions
2	Résumé des recommandations de vote
3	Résultats des votes
3.1	Résultats moyens par thème
3.2	Résolutions du conseil les plus contestées
3.3	Résolutions d'actionnaires
4	Analyses par société

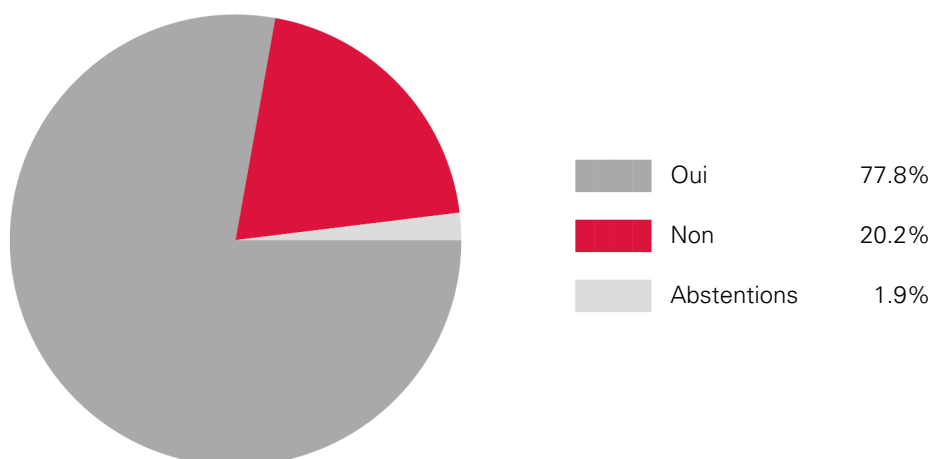
Contacts

Vincent Kaufmann, Directeur et Head of Proxy Voting, Swiss ESG and Engagement (a.i.)
Fanny Ebener, Senior Proxy Voting Manager
Romain Perruchoud, Senior ESG Analyst
Ethos - Case Postale 1051 - 1211 Genève 26
T +41 (0)22 716 15 55 - F +41 (0)22 716 15 56 - www.ethosfund.ch

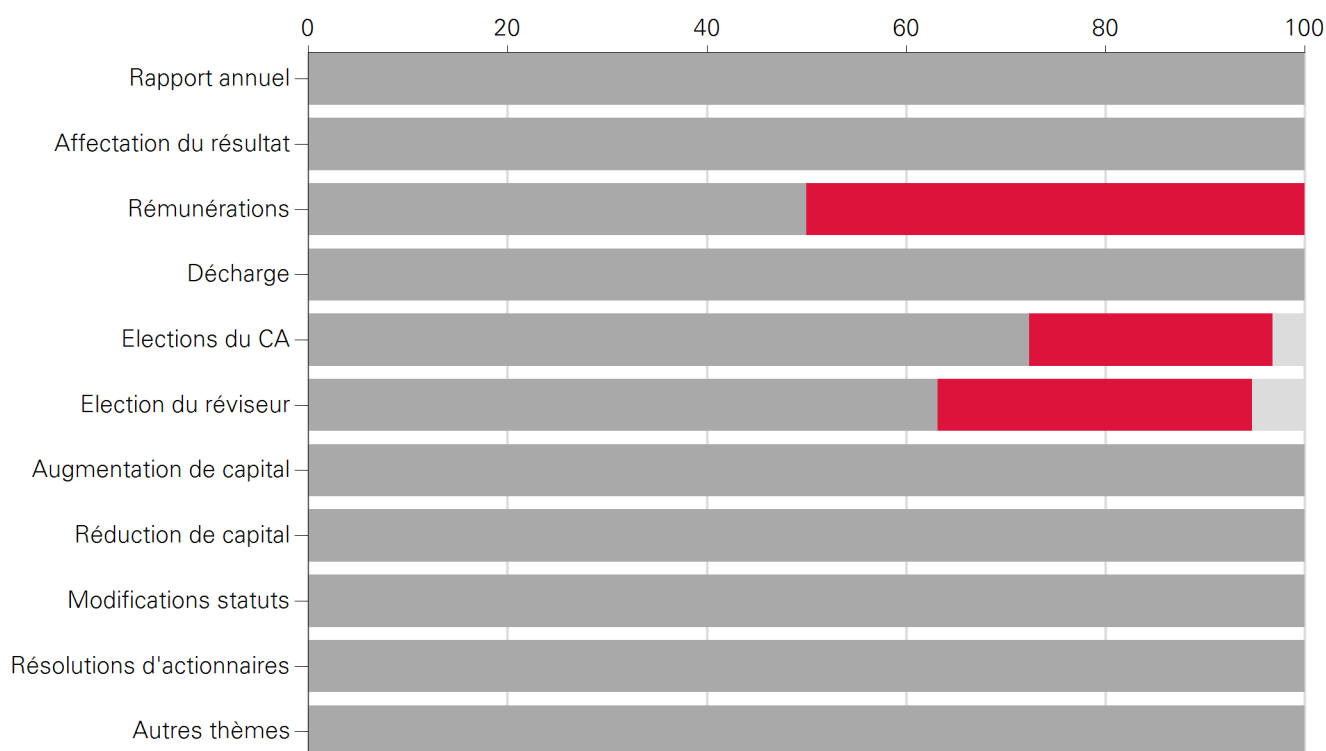
1 Résumé des analyses effectuées

Type d'assemblées générales	Nombre d'assemblées	Nombre de résolutions			
		Total	Oui	Non	Abstentions
Assemblées générales ordinaires	15	257	200	52	5

1.1 Résumé des recommandations de vote d'Ethos



1.2 Recommandations de vote d’Ethos par catégorie de résolutions



	■ Résolutions approuvées		■ Résolutions refusées		■ Abstentions		Total Résolutions
Rapport annuel	6	100.0%	0	0.0%	0	0.0%	6
Affectation du résultat	9	100.0%	0	0.0%	0	0.0%	9
Rémunérations	16	50.0%	16	50.0%	0	0.0%	32
Décharge	18	100.0%	0	0.0%	0	0.0%	18
Elections du CA	89	72.4%	30	24.4%	4	3.3%	123
Election du réviseur	12	63.2%	6	31.6%	1	5.3%	19
Augmentation de capital	6	100.0%	0	0.0%	0	0.0%	6
Réduction de capital	9	100.0%	0	0.0%	0	0.0%	9
Modifications statuts	4	100.0%	0	0.0%	0	0.0%	4
Résolutions d'actionnaires	12	100.0%	0	0.0%	0	0.0%	12
Autres thèmes	19	100.0%	0	0.0%	0	0.0%	19

2 Résumé des recommandations de vote

Type d'assemblées générales (Type)

AGO Assemblées générales ordinaires

Vote

- Pour
- Partiellement pour
- Contre
- Abstention

Société	Date	Type	Rapport annuel	Affectation du résultat	Rémunérations	Décharge	Elections du CA	Election du réviseur	Augmentation de capital	Réduction de capital	Modifications statuts	Résolutions d'actionnaires	Autres thèmes
Apple	04.03.2022	AGO											
Becton Dickinson	25.01.2022	AGO											
Canon	30.03.2022	AGO											
Deere & Co.	23.02.2022	AGO											
Essity	24.03.2022	AGO											
Intuit	20.01.2022	AGO											
Kone	01.03.2022	AGO											
Micron Technology	13.01.2022	AGO											
Novo Nordisk	24.03.2022	AGO											
Novozymes	16.03.2022	AGO											
Randstad	29.03.2022	AGO											
Starbucks	16.03.2022	AGO											
Stora Enso	15.03.2022	AGO											
Visa	25.01.2022	AGO											
Walgreens Boots Alliance	27.01.2022	AGO											

3 Résultats des votes

3.1 Résultats moyens par thème

Type de résolution	Nombre de résolutions	Résultats disponibles	Taux d'approbation moyen
Rapport annuel	6	4	100.0%
Affectation du résultat	9	6	99.7%
Rémunérations	32	26	91.4%
Décharge	18	4	99.6%
Elections du CA	123	104	95.8%
Election du réviseur	19	15	97.7%
Augmentation de capital	6	4	98.5%
Réduction de capital	9	6	99.9%
Modifications statuts	4	2	99.8%
Résolutions d'actionnaires	12	12	29.5%
Autres thèmes	19	6	96.2%
Tous les thèmes	257	189	91.7%

3.2 Résolutions du conseil les plus contestées

Société	Date AG	No.	Résolution	Ethos	Résultat
Walgreens Boots Alliance	27.01.2022	2	Advisory vote on executive remuneration	CONTRE	61.5%
Apple	04.03.2022	3	Advisory vote on executive remuneration	CONTRE	64.4%
Walgreens Boots Alliance	27.01.2022	1.6	Re-elect Ms. Valerie B. Jarrett	POUR	74.0%
Walgreens Boots Alliance	27.01.2022	1.10	Re-elect Ms. Nancy M. Schlichting	POUR	75.5%
Canon	30.03.2022	3.1	Re-elect Mr. Fujio Mitarai	CONTRE	75.8%
Walgreens Boots Alliance	27.01.2022	1.5	Re-elect Ms. Ginger L. Graham	POUR	78.5%
Walgreens Boots Alliance	27.01.2022	1.7	Re-elect Mr. John A. Lederer	POUR	78.5%
Becton Dickinson	25.01.2022	3	Advisory vote on executive remuneration	CONTRE	78.9%
Canon	30.03.2022	4.2	Re-elect Mr. Koichi Kashimoto as a Corporate Auditor	POUR	82.5%
Becton Dickinson	25.01.2022	1.7	Re-elect Mr. Marshall O. Larsen	CONTRE	85.6%

3.3 Résolutions d'actionnaires

Société	Date AG	No.	Résolution	Ethos	Résultat
Becton Dickinson	25.01.2022	4	Shareholder resolution: Call Special Shareholder Meetings	POUR	54.2%
Apple	04.03.2022	9	Shareholder resolution: Civil Rights Audit	POUR	53.6%
Apple	04.03.2022	10	Shareholder resolution: Report on Concealment Clauses	POUR	50.0%
Apple	04.03.2022	7	Shareholder resolution: Report on Forced Labor	POUR	33.7%
Apple	04.03.2022	8	Shareholder resolution: Pay Equity	POUR	33.6%
Starbucks	16.03.2022	5	Shareholder resolution: Report on the prevention of harassment and discrimination in the workplace	POUR	32.1%
Apple	04.03.2022	6	Shareholder resolution: Transparency Reports	POUR	31.7%
Walgreens Boots Alliance	27.01.2022	5	Shareholder resolution: Call Special Shareholder Meetings	POUR	30.6%
Deere & Co.	23.02.2022	5	Shareholder resolution: Call Special Shareholder Meetings	POUR	17.4%
Walgreens Boots Alliance	27.01.2022	6	Shareholder resolution: Public Health Costs Due to Tobacco Product Sales and the Impact on Overall Market Returns	POUR	11.3%

4 Analyses par société

Apple

04.03.2022

AGO

No.	Ordre du jour	Board	Ethos		Résultat
1	Elections of directors				
1.1	Re-elect Mr. James A. Bell	POUR	POUR		✓ 99.2%
1.2	Re-elect Mr. Timothy D. Cook	POUR	● CONTRE	Executive director. The board is not sufficiently independent.	✓ 98.1%
1.3	Re-elect Mr. Al Gore	POUR	● CONTRE	Non independent director (board membership exceeding time limit for independence). The board is not sufficiently independent.	✓ 91.8%
1.4	Elect Mr. Alex Gorsky	POUR	POUR		✓ 92.6%
1.5	Re-elect Ms. Andrea Jung	POUR	● CONTRE	Chairman of the remuneration committee. We have serious concerns over remuneration and there is no say-on-pay.	✓ 89.3%
1.6	Re-elect Dr. Arthur D. Levinson	POUR	● CONTRE	The director has been sitting on the board for over 20 years, which exceeds guidelines.	✓ 92.8%
1.7	Re-elect Ms. Monica C. Lozano	POUR	POUR		✓ 99.3%
1.8	Re-elect Dr. Ronald D. Sugar	POUR	POUR		✓ 89.1%
1.9	Re-elect Ms. Susan L. Wagner	POUR	● CONTRE	Chairman of the nomination committee. The composition of the nomination committee is unsatisfactory.	✓ 96.8%
2	Election of the auditor	POUR	POUR		✓ 98.9%
3	Advisory vote on executive remuneration	POUR	● CONTRE	Excessive variable remuneration.	✓ 64.4%
4	To approve the 2022 Employee Stock Plan	POUR	● CONTRE	Potential excessive awards.	✓ 97.0%
5	Shareholder resolution: Statement of Purpose	CONTRE	● POUR	The proposal aims at promoting the company's social responsibility.	✗ 3.1%
6	Shareholder resolution: Transparency Reports	CONTRE	● POUR	Enhanced disclosure on human rights.	✗ 31.7%
7	Shareholder resolution: Report on Forced Labor	CONTRE	● POUR	Enhanced disclosure on human rights.	✗ 33.7%

Apple

04.03.2022

AGO

No.	Ordre du jour	Board	Ethos		Résultat
8	Shareholder resolution: Pay Equity	CONTRE	● POUR	Enhanced disclosure on gender equality.	✘ 33.6%
9	Shareholder resolution: Civil Rights Audit	CONTRE	● POUR	Enhanced disclosure on human rights.	✔ 53.6%
10	Shareholder resolution: Report on Concealment Clauses	CONTRE	● POUR	Enhanced disclosure on social issues.	✔ 50.0%

No.	Ordre du jour	Board	Ethos	Résultat
1	Elections of directors			
1.1	Re-elect Ms. Catherine M. Burzik	POUR	POUR	✓ 99.3%
1.2	Elect Ms. Carrie L. Byington	POUR	● CONTRE	Non independent director (business connections with the company). The board is not sufficiently independent. ✓ 99.8%
1.3	Re-elect Mr. R. Andrew Eckert	POUR	POUR	✓ 99.5%
1.4	Re-elect Ms. Claire M. Fraser	POUR	POUR	✓ 97.9%
1.5	Re-elect Mr. Jeffrey W. Henderson	POUR	POUR	✓ 96.0%
1.6	Re-elect Mr. Christopher Jones	POUR	● CONTRE	Chairman of the nomination committee. The composition of the board is unsatisfactory. ✓ 95.2%
1.7	Re-elect Mr. Marshall O. Larsen	POUR	● CONTRE	Non independent lead director, which is not best practice. ✓ 85.6%
1.8	Re-elect Mr. David F. Melcher	POUR	POUR	✓ 98.2%
1.9	Re-elect Mr. Thomas E. Polen	POUR	● CONTRE	Combined chairman and CEO. ✓ 93.7%
1.10	Re-elect Dr. Claire Pomeroy	POUR	POUR	✓ 99.3%
1.11	Re-elect Mr. Timothy M. Ring	POUR	POUR	✓ 98.4%
1.12	Re-elect Mr. Bertram L. Scott	POUR	● CONTRE	The director has been sitting on the board for over 20 years, which exceeds guidelines. ✓ 92.7%
2	Re-election of the auditor	POUR	● CONTRE	The auditor's long tenure raises independence concerns. ✓ 94.3%
3	Advisory vote on executive remuneration	POUR	● CONTRE	Excessive variable remuneration. An important part of the variable remuneration is based on continued employment only. ✓ 78.9%
4	Shareholder resolution: Call Special Shareholder Meetings	CONTRE	● POUR	The proposed threshold would enhance the right of shareholders to call a special meeting. ✓ 54.2%

No.	Ordre du jour	Board	Ethos	Résultat	
1	Dividend Allocation	POUR	POUR	✓ 99.6%	
2	Amend the Articles of Incorporation: Electronic documentation	POUR	POUR	✓ 99.8%	
3	Election of Directors				
3.1	Re-elect Mr. Fujio Mitarai	POUR	● CONTRE	Combined chairman and CEO. Executive director sitting on the advisory remuneration and nomination committee, which is not best practice.	✓ 75.8%
3.2	Re-elect Mr. Toshizo Tanaka	POUR	● CONTRE	The director is over 75 years old, which exceeds guidelines.	✓ 86.3%
3.3	Re-elect Mr. Toshio Homma	POUR	POUR		✓ 88.4%
3.4	Re-elect Mr. Kunitaro Saida	POUR	● CONTRE	The director is over 75 years old, which exceeds guidelines.	✓ 87.2%
3.5	Re-elect Mr. Yusuke Kawamura	POUR	POUR		✓ 98.9%
4	Elect 2 Corporate Auditors				
4.1	Elect Mr. Katsuhito Yanagibashi as a Corporate Auditor	POUR	POUR		✓ 95.0%
4.2	Re-elect Mr. Koichi Kashimoto as a Corporate Auditor	POUR	POUR		✓ 82.5%
5	Grant of Bonus to Directors	POUR	POUR		✓ 98.4%

No.	Ordre du jour	Board	Ethos	Résultat
1	Elections of directors			
1.1	Elect Ms. Leanne G. Caret	POUR	POUR	✓ 99.7%
1.2	Re-elect Ms. Tamra A. Erwin	POUR	POUR	✓ 99.0%
1.3	Re-elect Mr. Alan C. Heuberger	POUR	POUR	✓ 97.7%
1.4	Re-elect Mr. Charles O. Holliday, Jr	POUR	● CONTRE	Non independent lead director, which is not best practice. ✓ 97.2%
1.5	Re-elect Mr. Michael O. Johanns	POUR	POUR	✓ 97.5%
1.6	Re-elect Mr. Clayton M. Jones	POUR	● CONTRE	Chairman of the nomination committee. The composition of the nomination committee is unsatisfactory. ✓ 94.0%
1.7	Re-elect Mr. John C. May	POUR	● CONTRE	Combined chairman and CEO. ✓ 92.8%
1.8	Re-elect Mr. Gregory R. Page	POUR	● CONTRE	Non independent director (various reasons). The board is not sufficiently independent. ✓ 91.4%
1.9	Re-elect Ms. Sherry M. Smith	POUR	POUR	✓ 89.9%
1.10	Re-elect Mr. Dmitri L. Stockton	POUR	POUR	✓ 96.9%
1.11	Re-elect Ms. Sheila G. Talton	POUR	POUR	✓ 98.5%
2	Advisory vote on executive remuneration	POUR	● CONTRE	Excessive variable remuneration. ✓ 91.9%
3	Election of the auditor	POUR	● CONTRE	The auditor's long tenure raises independence concerns. ✓ 94.5%
4	To approve the adoption of the non employee director stock plan	POUR	POUR	✓ 97.8%
5	Shareholder resolution: Call Special Shareholder Meetings	CONTRE	● POUR	The proposed threshold would enhance the right of shareholders to call a special meeting. ✗ 17.4%

No.	Ordre du jour	Board	Ethos	Résultat
1.	Election of the chairman of the Meeting	POUR	POUR	✓
2a.	Election of Madeleine Wallmark to verify the minutes of the Meeting	POUR	POUR	✓
2b.	Election of Anders Oscarsson to verify the minutes of the Meeting	POUR	POUR	✓
3.	Preparation and approval of the voting register	POUR	POUR	✓
4.	Determination whether the Meeting has been duly convened	POUR	POUR	✓
5.	Approval of the agenda	POUR	POUR	✓
6.	Presentation of the (consolidated) annual report and the (consolidated) auditor's report	SANS VOTE	SANS VOTE	
7a.	Adoption of the financial statements	POUR	POUR	✓
7b.	Approve allocation of income and dividend	POUR	POUR	✓
7c (i).	Discharge of Ewa Björling	POUR	POUR	✓
7c (ii).	Discharge of Pär Boman	POUR	POUR	✓
7c (iii).	Discharge of Maija-Liisa Friman	POUR	POUR	✓
7c (iv).	Discharge of Annemarie Gardshol	POUR	POUR	✓
7c (v).	Discharge of Magnus Groth	POUR	POUR	✓
7c (vi).	Discharge of Susanna Lind	POUR	POUR	✓
7c (vii).	Discharge of Torbjörn Lööf	POUR	POUR	✓
7c (viii).	Discharge of Bert Nordberg	POUR	POUR	✓
7c (ix).	Discharge of Louise Svanberg	POUR	POUR	✓
7c (x).	Discharge of Örjan Svensson	POUR	POUR	✓
7c (xi).	Discharge of Lars Rebien Sørensen	POUR	POUR	✓
7c (xii).	Discharge of Barbara Milian Thoralfsson	POUR	POUR	✓
7c (xiii).	Discharge of Niclas Thulin	POUR	POUR	✓
7c (xiv).	Discharge of the company CEO	POUR	POUR	✓
8.	Resolution on the number of shareholder-elected members of the board of directors to be appointed	POUR	POUR	✓
9.	Resolution on the number auditors to be appointed	POUR	POUR	✓
10a.	Approve directors' fees	POUR	POUR	✓
10b.	Approve auditors' fees	POUR	POUR	✓
11.	Composition of the board of directors			
11a.	Election of Ewa Björling	POUR	POUR	✓

No.	Ordre du jour	Board	Ethos		Résultat
11b.	Election of Pär Boman	POUR	● CONTRE	Concerns over the director's time commitments.	✓
11c.	Election of Annemarie Gardshol	POUR	● CONTRE	Concerns over the director's time commitments.	✓
11d.	Election of Magnus Groth	POUR	POUR		✓
11e.	Election of Torbjörn Lööf	POUR	POUR		✓
11f.	Election of Bert Nordberg	POUR	POUR		✓
11g.	Election of Louise Svanberg	POUR	POUR		✓
11h.	Election of Lars Rebien Sørensen	POUR	● CONTRE	Concerns over the director's time commitments.	✓
11i.	Election of Barbara M. Thoralfsson	POUR	POUR		✓
11j.	Election of Bjørn Gulden	POUR	● CONTRE	Concerns over the director's time commitments.	✓
12.	Election of the Chairman of the board	POUR	● CONTRE	Concerns over the director's time commitments.	✓
13.	Election of auditor	POUR	POUR		✓
14.	Approve executive remuneration policy	POUR	POUR		✓
15.	Approve remuneration report	POUR	POUR		✓
16.	Approve share-related incentive plan	POUR	POUR		✓
17a.	Authorisation to repurchase own shares	POUR	POUR		✓
17b.	Authorisation to transfer own shares in connection with company acquisitions	POUR	POUR		✓

No.	Ordre du jour	Board	Ethos	Résultat	
1	Elections of directors				
1.a	Re-elect Ms. Eve Burton	POUR	POUR	✓ 99.6%	
1.b	Re-elect Mr. Scott D. Cook	POUR	POUR	✓ 99.4%	
1.c	Re-elect Mr. Richard L. Dalzell	POUR	POUR	✓ 99.7%	
1.d	Re-elect Mr. Sasan Goodarzi	POUR	POUR	✓ 99.6%	
1.e	Re-elect Ms. Deborah Liu	POUR	POUR	✓ 99.6%	
1.f	Re-elect Ms. Tekedra Mawakana	POUR	POUR	✓ 99.6%	
1.g	Re-elect Ms. Suzanne Nora Johnson	POUR	POUR	✓ 96.5%	
1.h	Re-elect Mr. Dennis D. Powell	POUR	POUR	✓ 95.1%	
1.i	Re-elect Mr. Brad D. Smith	POUR	POUR	✓ 98.9%	
1.j	Re-elect Mr. Thomas Szkutak	POUR	POUR	✓ 99.6%	
1.k	Re-elect Mr. Raul Vazquez	POUR	POUR	✓ 99.7%	
1.l	Re-elect Mr. Jeff Weiner	POUR	POUR	✓ 99.7%	
2	Advisory vote on executive remuneration	POUR	● CONTRE	<p>Excessive variable remuneration.</p> <p>Performance targets are not sufficiently challenging.</p> <p>An important part of the variable remuneration is based on continued employment only.</p>	✓ 91.5%
3	Re-election of the auditor	POUR	● CONTRE	The auditor's long tenure raises independence concerns.	✓ 95.2%
4	To approve the Amended and Restated 2005 Equity Incentive Plan	POUR	● CONTRE	Potential excessive awards.	✓ 90.0%

No.	Ordre du jour	Board	Ethos	Résultat
1.	Opening of the Meeting	SANS VOTE	SANS VOTE	
2.	Calling the Meeting to order	SANS VOTE	SANS VOTE	
3.	Election of persons to scrutinize the minutes and to supervise the counting of votes	POUR	POUR	✓
4.	Recording the legality of the Meeting	POUR	POUR	✓
5.	Recording the attendance at the Meeting and adoption of the list of votes	POUR	POUR	✓
6.	Presentation of the annual accounts, the report of the board of directors and the auditor's report	SANS VOTE	SANS VOTE	
7.	Adoption of the financial statements	POUR	POUR	✓ 100.0%
8.	Approve allocation of income and dividend	POUR	POUR	✓ 99.8%
9.	Resolution on the discharge of the members of the board of directors and the CEO from liability	POUR	POUR	✓ 99.9%
10.	Approve remuneration report	POUR	● CONTRE	Lack of transparency and information provided is insufficient. ✓ 90.1%
11.	Approve directors' fees	POUR	● CONTRE	The non-executive directors receive variable remuneration. ✓ 93.1%
12.	Resolution on the number of members of the board of directors	POUR	POUR	✓ 100.0%
13.	Election of the board of directors	POUR	● CONTRE	Grouped elections of directors. The composition of the board is not satisfactory. ✓ 86.5%
14.	Approve auditors' fees	POUR	POUR	✓ 99.9%
15.	Resolution on the number of auditors	POUR	POUR	✓ 100.0%
16.	Election of auditor	POUR	POUR	✓ 99.5%
17.	Authorisation to repurchase own shares	POUR	POUR	✓ 99.8%
18.	Authorisation to issue shares	POUR	POUR	✓ 99.8%
19.	Closing of the Meeting	SANS VOTE	SANS VOTE	

No.	Ordre du jour	Board	Ethos	Résultat
1	Elections of directors			
1.a	Re-elect Mr. Richard M. Beyer	POUR	POUR	✓ 97.5%
1.b	Re-elect Ms. Lynn A. Dugle	POUR	POUR	✓ 99.8%
1.c	Re-elect Mr. Steven J. Gomo	POUR	POUR	✓ 98.2%
1.d	Elect Ms. Linnie M. Haynesworth	POUR	POUR	✓ 99.8%
1.e	Re-elect Ms. Mary P. McCarthy	POUR	POUR	✓ 99.5%
1.f	Re-elect Mr. Sanjay Mehrotra	POUR	POUR	✓ 99.8%
1.g	Re-elect Mr. Robert E. Switz	POUR	● CONTRE	The director is over 75 years old, which exceeds guidelines. ✓ 95.4%
1.h	Re-elect Ms. MaryAnn Wright	POUR	POUR	✓ 98.7%
2	Advisory vote on executive remuneration	POUR	● CONTRE	Excessive variable remuneration. ✓ 86.0%
3	Re-election of the auditor	POUR	● CONTRE	The auditor's long tenure raises independence concerns. ✓ 92.0%

No.	Ordre du jour	Board	Ethos	Résultat
1.	Report on the Company's activities	SANS VOTE	SANS VOTE	
2.	Adoption of the financial statements	POUR	POUR	✓ 100.0%
3.	Approve allocation of income and dividend	POUR	POUR	✓ 100.0%
4.	Approve remuneration report	POUR	● CONTRE	Concerns over the severance payments which are considered excessive. ✓ 98.5%
5.1.	Approve directors' fees for the past FY 2021	POUR	POUR	✓ 100.0%
5.2.	Approve directors' fees for the upcoming FY 2022	POUR	POUR	✓ 100.0%
6.	Composition of the board of directors			
6.1.	Election of Helge Lund	POUR	POUR	✓ 99.7%
6.2.	Election of Henrik Poulsen	POUR	● ABSTENTION	Concerns over the director's time commitments. ✓ 98.6%
6.3 (a)	Election of Jeppe Christiansen	POUR	POUR	✓ 99.1%
6.3 (b)	Election of Laurence Debroux	POUR	POUR	✓ 99.9%
6.3 (c)	Election of Andreas Fibig	POUR	POUR	✓ 99.9%
6.3 (d)	Election of Sylvie Grégoire	POUR	POUR	✓ 99.9%
6.3 (e)	Election of Kasim Kutay	POUR	POUR	✓ 99.3%
6.3 (f)	Election of Martin MacKay	POUR	● ABSTENTION	Concerns over the director's time commitments. ✓ 94.9%
6.3 (g)	Election of Choi Lai (Christina) Law	POUR	POUR	✓ 100.0%
7.	Election of auditor	POUR	POUR	✓ 99.9%
8.1.	Reduce share capital via cancellation of shares	POUR	POUR	✓ 99.9%
8.2.	Authorisation to repurchase own shares	POUR	POUR	✓ 100.0%
8.3.	Authorisation to issue shares	POUR	POUR	✓ 99.9%
8.4.	Approve executive remuneration policy	POUR	POUR	✓ 99.6%
8.5.	Amendment of Article 10.2 of the Articles of Association	POUR	POUR	✓ 99.9%
9.	Any other business	SANS VOTE	SANS VOTE	

No.	Ordre du jour	Board	Ethos	Résultat
1.	Report on the Company's activities	SANS VOTE	SANS VOTE	
2.	Adoption of the financial statements	POUR	POUR	✓
3.	Approve allocation of income and dividend	POUR	POUR	✓
4.	Approve remuneration report	POUR	POUR	✓
5.	Approve directors' fees	POUR	POUR	✓
6.	Composition of the board of directors			
6a.	Election of Jørgen Buhl Rasmussen	POUR	● ABSTENTION	Chairman of the nomination committee. The representation of women on the board is insufficient. ✓
7a.	Election of Cees de Jong	POUR	POUR	✓
8a.	Election of Heine Dalsgaard	POUR	● ABSTENTION	Chairman of the audit committee who is not independent and the level of independence of the committee is insufficient. ✓ Concerns over the director's time commitments.
8b.	Election of Sharon James	POUR	POUR	✓
8c.	Election of Kasim Kutay	POUR	POUR	✓
8d.	Election of Kim Stratton	POUR	POUR	✓
8e.	Election of Morten Sommer	POUR	POUR	✓
9.	Election of auditor	POUR	● ABSTENTION	The auditor's long tenure raises independence concerns. ✓ On a 3-year basis, the aggregate non-audit fees exceed 50% of the aggregate fees paid for audit services.
10a.	Authorisation to issue shares	POUR	POUR	✓
10b.	Reduce share capital via cancellation of shares	POUR	POUR	✓
10c.	Authorisation to repurchase own shares	POUR	POUR	✓
10d.	Authorisation to distribute extraordinary dividend	POUR	POUR	✓
10e.	Removal of Article 12.2 of the Articles of Association	POUR	POUR	✓
10f.	Removal of Article 4.2 of the Articles of Association	POUR	POUR	✓
10g.	To authorise the meeting chairperson	POUR	POUR	✓

No.	Ordre du jour	Board	Ethos	Résultat
11.	Any other business	SANS VOTE	SANS VOTE	

No.	Ordre du jour	Board	Ethos	Résultat
1.	Opening of the Meeting	SANS VOTE	SANS VOTE	
2a.	Report of the executive - and supervisory board of the past financial year	SANS VOTE	SANS VOTE	
2b.	Approve remuneration report	POUR	POUR	✓ 87.9%
2c.	Adoption of the financial statements	POUR	POUR	✓ 100.0%
2d.	Explanation of the policy on reserves and dividends	SANS VOTE	SANS VOTE	
2e.	Approve allocation of income: ordinary dividend	POUR	POUR	✓ 99.3%
2f.	Approve allocation of income: extraordinary dividend	POUR	POUR	✓ 99.7%
3a.	Discharge of executive board	POUR	POUR	✓ 99.7%
3b.	Discharge of supervisory board	POUR	POUR	✓ 99.6%
4a.	Approve executive remuneration policy	POUR	● CONTRE	✓ 88.5% Bonus includes matching shares to be released without precise performance conditions.
4b.	Approve performance related remuneration of members of the executive board	POUR	● CONTRE	✓ 93.2% Bonus includes matching shares to be released without precise performance conditions.
4c.	Approve remuneration of the supervisory board	POUR	POUR	✓ 99.8%
5a.	Election of Chris Heutink to the executive board	POUR	POUR	✓ 100.0%
5b.	Election of Henry Schirmer to the executive board	POUR	POUR	✓ 100.0%
6.	Composition of the supervisory board			
6a.	Election of Wout Dekker	POUR	POUR	✓ 94.4%
6b.	Election of Frank Dorjee	POUR	POUR	✓ 99.7%
6c.	Election of Annet Aris	POUR	POUR	✓ 99.5%
7a.	Authorisation to issue shares	POUR	POUR	✓ 94.5%
7b.	Authorisation to repurchase own shares	POUR	POUR	✓ 99.9%
7c.	Reduce share capital via cancellation of shares	POUR	POUR	✓ 100.0%
8a.	Election of Claartje Bulten as board member of Stichting Administratiekantoor Preferente Aandelen Randstad	POUR	POUR	✓ 100.0%
8b.	Election of Annelies Elisabeth van der Pauw as board member of Stichting Administratiekantoor Preferente Aandelen Randstad	POUR	POUR	✓ 100.0%
9.	Election of auditor	POUR	POUR	✓ 100.0%
10.	Any other business	SANS VOTE	SANS VOTE	
11.	Closing of the Meeting	SANS VOTE	SANS VOTE	

No.	Ordre du jour	Board	Ethos		Résultat
1	Elections of directors				
1.1	Re-elect Mr. Richard E. Allison	POUR	POUR		✓ 98.0%
1.2	Re-elect Mr. Andrew Campion	POUR	POUR		✓ 98.8%
1.3	Re-elect Ms. Mary N. Dillon	POUR	POUR		✓ 94.6%
1.4	Re-elect Ms. Isabel Ge Mahe	POUR	POUR		✓ 98.4%
1.5	Re-elect Ms. Melody Hobson	POUR	POUR		✓ 96.0%
1.6	Re-elect Mr. Kevin R. Johnson	POUR	POUR		✓ 99.4%
1.7	Re-elect Mr. Jorgen Vig Knudstorp	POUR	POUR		✓ 97.5%
1.8	Re-elect Mr. Satya Nadella	POUR	POUR		✓ 98.6%
1.9	Re-elect Mr. Joshua C. Ramo	POUR	POUR		✓ 97.8%
1.10	Re-elect Ms. Clara Shih	POUR	POUR		✓ 99.0%
1.11	Re-elect Mr. Javier G. Teruel	POUR	POUR		✓ 94.0%
2	To approve the adoption of the Omnibus Incentive Plan	POUR	● CONTRE	Potential excessive awards.	✓ 93.9%
3	Advisory vote on executive remuneration	POUR	● CONTRE	Excessive variable remuneration.	✓ 92.4%
4	Election of the auditor	POUR	● CONTRE	The auditor's long tenure raises independence concerns.	✓ 95.4%
5	Shareholder resolution: Report on the prevention of harassment and discrimination in the workplace	CONTRE	● POUR	Enhanced disclosure on social issues.	✗ 32.1%

No.	Ordre du jour	Board	Ethos	Résultat
1.	Opening of the Meeting	SANS VOTE	SANS VOTE	
2.	Calling the Meeting to order	SANS VOTE	SANS VOTE	
3.	Election of persons to scrutinize the minutes and to supervise the counting of votes	POUR	POUR	✓
4.	Recording the legality of the Meeting	POUR	POUR	✓
5.	Recording the attendance at the Meeting and adoption of the list of votes	POUR	POUR	✓
6.	Presentation of the annual accounts, the report of the board of directors and the auditor's report	SANS VOTE	SANS VOTE	
7.	Adoption of the financial statements	POUR	POUR	✓ 99.9%
8.	Approve allocation of income and dividend	POUR	POUR	✓ 100.0%
9.	Resolution on the discharge of the members of the board of directors and the CEO from liability	POUR	POUR	✓ 99.4%
10.	Approve remuneration report	POUR	POUR	✓ 96.9%
11.	Approve executive remuneration policy	POUR	POUR	✓ 98.9%
12.	Approve directors' fees	POUR	POUR	✓ 99.4%
13.	Resolution on the number of members of the board of directors	POUR	POUR	✓ 100.0%
14.	Election of the board of directors	POUR	● CONTRE	✓ 91.6% The board is not sufficiently independent in our view and the proposed slate would not improve the level of independence.
15.	Approve auditors' fees	POUR	POUR	✓ 100.0%
16.	Election of auditor	POUR	POUR	✓ 100.0%
17.	Authorisation to repurchase own shares	POUR	POUR	✓ 100.0%
18.	Authorisation to issue shares	POUR	POUR	✓ 99.9%
19.	Decision making order	SANS VOTE	SANS VOTE	
20.	Closing of the Meeting	SANS VOTE	SANS VOTE	

Visa

25.01.2022

AGO

No.	Ordre du jour	Board	Ethos	Résultat
1	Elections of directors			
1.a	Re-elect Mr. Lloyd A. Carney	POUR	● CONTRE	Concerns over the director's time commitments. ✓ 88.1%
1.b	Re-elect Ms. Mary B. Cranston	POUR	POUR	✓ 97.8%
1.c	Re-elect Mr. Francisco J. Fernández-Carbajal	POUR	POUR	✓ 94.6%
1.d	Re-elect Mr. Alfred F. Kelly, Jr.	POUR	● CONTRE	Combined chairman and CEO. ✓ 96.3%
1.e	Re-elect Mr. Ramon Laguarta	POUR	POUR	✓ 99.5%
1.f	Re-elect Mr. John F. Lundgren	POUR	POUR	✓ 99.5%
1.g	Re-elect Mr. Robert W. Matschullat	POUR	● CONTRE	The director is 75 years old, which exceeds guidelines. ✓ 97.6%
1.h	Re-elect Ms. Denise M. Morrison	POUR	POUR	✓ 98.3%
1.i	Re-elect Ms. Linda J. Rendle	POUR	POUR	✓ 99.7%
1.j	Re-elect Mr. Maynard G. Webb, Jr.	POUR	POUR	✓ 99.0%
2	Advisory vote on executive remuneration	POUR	● CONTRE	Excessive total remuneration. ✓ 87.9%
3	Re-election of the auditor	POUR	POUR	✓ 98.4%

No.	Ordre du jour	Board	Ethos	Résultat	
1	Elections of directors				
1.1	Re-elect Ms. Janice M. Babiak	POUR	POUR	✓ 98.0%	
1.2	Re-elect Dr. David J. Brailer	POUR	POUR	✓ 97.1%	
1.3	Elect Ms. Rosalind G. Brewer	POUR	POUR	✓ 97.9%	
1.4	Re-elect Mr. William C. Foote	POUR	● CONTRE	<p>Non independent lead director, which is not best practice.</p> <p>The director has been sitting on the board for over 20 years, which exceeds guidelines.</p>	✓ 94.0%
1.5	Re-elect Ms. Ginger L. Graham	POUR	POUR	✓ 78.5%	
1.6	Re-elect Ms. Valerie B. Jarrett	POUR	POUR	✓ 74.0%	
1.7	Re-elect Mr. John A. Lederer	POUR	POUR	✓ 78.5%	
1.8	Re-elect Mr. Dominic P. Murphy	POUR	POUR	✓ 98.4%	
1.9	Re-elect Mr. Stefano Pessina	POUR	● CONTRE	<p>Executive director. The board is not sufficiently independent.</p> <p>The director is over 75 years old, which exceeds guidelines.</p>	✓ 95.8%
1.10	Re-elect Ms. Nancy M. Schlichting	POUR	POUR	✓ 75.5%	
2	Advisory vote on executive remuneration	POUR	● CONTRE	Excessive total remuneration.	✓ 61.5%
3	Election of the auditor	POUR	● CONTRE	<p>The auditor's long tenure raises independence concerns.</p> <p>On a 3-year basis, the aggregate non-audit fees exceed 50% of the aggregate fees paid for audit services.</p>	✓ 97.3%
4	Shareholder resolution: Conversion to a Public Benefit Corporation	CONTRE	● POUR	The proposal aims at promoting the company's environmental and social responsibility.	✗ 2.5%
5	Shareholder resolution: Call Special Shareholder Meetings	CONTRE	● POUR	The proposed threshold would enhance the right of shareholders to call a special meeting.	✗ 30.6%
6	Shareholder resolution: Public Health Costs Due to Tobacco Product Sales and the Impact on Overall Market Returns	CONTRE	● POUR	Enhanced disclosure on social issues.	✗ 11.3%

Disclaimer

Les analyses d'assemblées générales et les positions de vote reposent sur les lignes directrices de vote d'Ethos. Les assemblées générales européennes (non suisses) ont été réalisées par Proxinvest et ses partenaires locaux. Proxinvest applique les « Principes généraux en matière de gouvernement d'entreprise » qui prennent en compte le concept de responsabilité sociale de l'entreprise. Ethos procède à une vérification systématique des recommandations de vote du réseau Proxinvest afin d'assurer que l'ensemble des analyses et des recommandations de vote sont conformes à ses lignes directrices de vote. Les données ont été recueillies auprès de sources accessibles aux investisseurs et au public en général, par exemple les rapports de sociétés et les sites internet, ainsi que d'informations communiquées lors de contacts directs avec les sociétés. Malgré des vérifications multiples, l'information ne peut être certifiée exacte. Ethos ne prend aucune responsabilité sur l'exactitude des informations publiées.